

## بررسی تأثیر عوامل نیرویی در رابطه بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی شرکت‌های تولیدی صادراتی استان زنجان

حسین عباسی<sup>\*</sup>، رویا مرسلی<sup>۲</sup>، محمدتقی خدایی گرگری<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۰۸/۱۵

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۹/۲۸

### چکیده

پژوهش حاضر با هدف بررسی رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی در شرکت‌های تولیدی صادراتی انجام شده است. به منظور دستیابی به هدف تحقیق و تبیین ضرورت توجه به مشتریان و رقبا در رسیدن به عملکرد مطلوب، ادبیات پژوهش با رویکرد اکتشافی و تطبیقی مورد مطالعه قرار گرفت. همچین، با روش تحقیق پیمایشی، داده‌های میدانی برای آزمون فرضیات با استفاده از ابزار پرسشنامه و با مراجعته به ۱۲۹ نفر از مدیران، کارشناسان، خبرگان و صاحبان شرکت‌های تولیدی صادراتی استان زنجان جمع‌آوری شد. متغیر بازارگرایی در سه بعد مشتری‌گرایی، رقیب‌گرایی و هماهنگی بین‌بخشی و عملکرد صادراتی در بعد مالی و غیرمالی مورد تست و اندازه‌گیری قرار گرفت. نتایج تحلیل داده‌ها با آزمون همبستگی پیرسون، بیانگر رابطه مستقیم و همبستگی مثبت و معنی‌دار بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی را در شرکت‌های مورد مطالعه است ( $r=0.51$ ). محاسبه ضریب تعیین؛ یعنی توان دوم ضریب همبستگی ( $R^2$ ) و بررسی تأثیر بازارگرایی بر عملکرد صادراتی، نشان داد که  $25/5$  درصد تغییرات در عملکرد صادراتی در شرکت‌های مذکور به بازارگرایی بستگی دارد. همچین، بررسی تأثیر اندازه و عمر شرکت در رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی در سه سطح شرکت‌های کوچک، متوسط و بزرگ با طول عمر کم، متوسط و زیاد نشان داد که اندازه شرکت و عمر شرکت رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی را به طور مثبت تعديل می‌کند؛ به این صورت که در شرکت‌های کوچک، نقش و تأثیر بازارگرایی بر عملکرد صادراتی ضعیف است و این نتیجه با شرایط و الزامات ورود شرکت‌ها به بازارهای بین‌المللی تناسب و هم‌خوانی کامل دارد.

**کلمات کلیدی:** عملکرد صادراتی، فرهنگ بازارگرایی، مشتری‌گرایی، رقیب‌گرایی، هماهنگی بین‌بخشی.

**طبقه‌بندی JEL:** M16, M31

۱. استادیار گروه مدیریت، اقتصاد و حسابداری دانشگاه پیام نور، تهران، ایران. (نویسنده مسئول: E-mail: Hossein.Abbasi@gmail.com)

۲. کارشناس ارشد مدیریت بازارگانی، موسسه آموزش عالی ارس، تبریز، ایران.

۳. مدرس مدعو گروه مدیریت، اقتصاد و حسابداری دانشگاه پیام نور، تهران، ایران.

#### مقدمه

همراه با تخصصی‌تر شدن دانش و تکنولوژی، تقاضاها و بازارها هم به سمت تخصصی‌تر شدن حرکت می‌کنند و فعالیت نمودن در یک مقیاس وسیع، دیگر حتی از عهده بزرگ‌ترین شرکت‌ها نیز برنامی‌آید. این امر بهویژه برای شرکت‌های دولتی دشوارتر خواهد بود (بیگدلو، ۱۳۸۵). افزون بر موارد فوق؛ سرعت رشد در دهه‌های اخیر حاکی از آن است که ایران در حال گذر از یک اقتصاد نیمه‌صنعتی به یک اقتصاد صنعتی است که توجه به تولید و بازاریابی و بهره‌ور بودن آن‌ها می‌تواند ضمن سرعت بخشیدن به رشد و توسعه اقتصادی، آن‌ها را در مسیری صحیح و اصولی هدایت کند. بنابراین، می‌توان گفت درجه توسعه‌یافته‌گی اقتصادی به میزان قابل توجهی به بهره‌گیری مطلوب و بهینه از منابع و امکانات تولید بستگی دارد (احدى‌نیا، ۱۳۸۴) که در این اثنا عملکرد صادراتی شرکت‌های تولیدی یکی از عوامل تأثیرگذار در توسعه صادرات کشور تلقی می‌شود که نمی‌توان نقش آن را نادیده گرفت. تولیدکننده می‌بایستی قابلیت و قدرت ایجاد ارتباط با مصرف‌کننده یا خریدار را داشته باشد تا بتواند موقعیت خود را در بازار تشییت کند (هائو و نگو، ۲۰۱۳).

از طرفی همچون بسیاری از ایده‌های نوین کسب‌وکار که وارد ادبیات بازاریابی شده‌اند، بازارگرایی در مهروموم‌های اخیر به‌طور گسترده‌ای مورد تأکید قرار گرفته است. اما از آنجایی که شک و تردید بسیاری در معنی و مفهوم بازارگرایی به چشم می‌خورد کمی دقت و تأمل بیشتر در این رابطه ضروری به‌نظر می‌رسد. به لحاظ مفهومی، بازارگرایی در میان مجموعه‌ای از فعالیت‌های تاکتیکی بازاریابی جای داده شده که عبارت است از یک تلاش همه‌جانبه سازمان است که تا حد زیادی بر فلسفه و سبک مدیریت سازمان بستگی دارد (اسلامی، ۱۳۹۲). بازارگرایی را می‌توان به عنوان مرحله‌ای از بالندگی سازمان، یا به عنوان سطحی که انعکاس‌دهنده بلوغ سازمانی است، تعریف نمود. کاتر به بازارگرایی، به عنوان مرحله نهایی توسعه یک سازمان بازرگانی نگاه کرده است و معتقد است که گرایش بازار در امتداد توسعه گرایش‌های مختلف بازرگانی به وجود آمده است. بازارگرایی بر پایه تفکر بازاریابی ایجاد شده است و تفکر بازاریابی زیربنای فلسفی آن را تشکیل می‌دهد (لاولاک، ۲۰۱۱). بر همین اساس در این تحقیق به بررسی رابطه بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی شرکت‌های تولیدی پرداخته شده است. برای این منظور کلیه مدیران صنایع و شرکت‌های صادرکننده استان زنجان در قلمرو زمانی نیمه اول سال ۱۳۹۴ به عنوان جامعه آماری تحقیق برگزیده شده است.

## مبانی نظری

### پیشنهاد نظری

مدیران کامیاب کسانی هستند که سازمان خود را با شرایط روز همگام می‌سازند. این همگامی زمانی امکان‌پذیر است که کارکنان و مدیران گرایش به بازار را به عنوان یک فرهنگ و بینش پذیرنده (نوری‌نیا، ۱۳۸۸). در بازارگرایی رضایت مشتریان هسته فعالیت شرکت را تشکیل می‌دهد و کلیه فعالیت‌های شرکت باید در راستای ارضای نیازهای مشتریان باشد. شناخت نیازها و انتظارات مشتریان و پاسخگویی به تغییرات ایجادشده در بازار نقش کلیدی در موفقیت شرکت بازی می‌کند. آغاز مفهوم بازارگرایی را می‌توان در اوایل ده پنجاه میلادی یافته، زمانی که پیتر دراکر (۱۹۵۴) مشتری را پایه و اساس سازمان‌ها عنوان کرد و آن را برای حیات سازمان‌ها ضروری دانست. اظهارات دراکر توسط لویت (۱۹۶۰) مورد حمایت قرار گرفت و او نیز قاطع‌انه معتقد بود که برآورده کردن نیازهای مشتریان باید به عنوان هدف اصلی بنگاه‌های تجاری قرار گیرد. کاتلر (۲۰۰۰) به بازارگرایی به عنوان مرحله نهایی توسعه یک سازمان بازرگانی نگاه کرده است و معتقد است که گرایش بازار در امتداد توسعه گرایش‌های مختلف بازرگانی به وجود آمده است. لی‌لند<sup>۱</sup> (۱۹۹۶) نیز بازارگرایی را ایجاد راهبرد مشتری محور از طریق هماهنگ کردن تلاش‌های بین وظیفه‌ای برای رسیدن به هدف بلندمدت سازمان می‌داند. پیش‌زمینه‌ها و عوامل مؤثر بر بازارگرایی، عوامل سازمانی‌ای هستند که باعث استقرار مفهوم بازارگرایی و یا مانع آن می‌شوند. این عوامل عبارت‌اند از: عوامل مربوط به مدیریت عالی، پویایی‌های بین‌بخشی<sup>۲</sup> و سیستم‌های سازمانی<sup>۳</sup>.

وبستر (۱۹۸۸) قاطع‌انه بیان می‌کند که مبدأ بازارگرایی مدیریت عالی است، چون تنها اوست که مسئولیت اجرای ارزش‌هایی چون مشتری‌گرایی را بر عهده دارد. در همین راستا، فلتمن<sup>۴</sup> (۱۹۵۹) بیان می‌کند که مهم‌ترین جزء بازارگرایی، یک نقشه ذهنی مناسب است که دست‌یابی به آن تنها از طریق هیئت‌مدیره، مدیراگرایی و مدیران ردبهالای سازمان امکان‌پذیر است، زیرا آن‌ها هستند که این نقشه ذهنی را توسعه می‌دهند.

پویایی‌های بین‌بخشی عبارت‌اند از: تعاملات و روابط رسمی و غیررسمی واحدهای یک سازمان. لویت (۱۹۶۹)، لوش، یودل و لاکزیناک (۱۹۷۶) و فلتمن<sup>۵</sup> (۱۹۵۹) معتقد‌ند که تعارض بین‌بخشی<sup>۶</sup> برای استقرار مفهوم بازارگرایی زیان‌بار است. تعارض بین‌بخشی، تنشی است که بین دو یا چند بخش از سازمان به علت ناسازگاری در اهداف یا رویه‌ها به وجود می‌آید. تعارض بین‌بخشی ممکن است از

- 
1. Lee land
  2. Top management
  2. Interfunctional dynamics
  3. Organizational systems
  4. Felten
  5. Interfunctional Conflict

خواسته‌های طبیعی هر واحد نشأت گیرد، زیرا هر واحدی دوست دارد نسبت به سایر واحدها از قدرت بیشتری برخوردار باشد. تحقیقاتی که توسط راکرت و واکر (۱۹۸۷) انجام شده است، نشان داد که تعارض بین‌بخشی مانع ارتباطات اثربخش میان واحدهای سازمان می‌شود. ازین‌رو تعارض بین‌بخشی مانع انتشار هوشمندی بازار خواهد شد.

سومین عامل اثرگذار بر بازارگرایی، به مشخصات تلاش همه‌جانبه سازمانی باز می‌گردد که از آن به عنوان «سیستم‌های سازمانی» یاد می‌کیم. برخی از موانع بازارگرایی مربوط به شکل ساختاری سازمان‌هاست. لویت (۱۹۶۹) بخشندی<sup>۱</sup> و تخصص‌گرایی<sup>۲</sup> را به عنوان مانع برقراری ارتباط معرفی می‌کند، ازین‌رو اشاعه هوشمندی بازار در سازمان با مشکل مواجه می‌شود. علاوه بر این استمپخل (۱۹۷۸) بیان می‌کند که رسمی کردن<sup>۳</sup> و تمرکز<sup>۴</sup> زیاد مانع بر سر راه سازگاری سازمان‌ها با محیط بازار و تغییرات محیطی است. رسمی کردن میزان درجه‌ای است که قوانین و مقررات، نقش‌ها، روابط اختیارات، ارتباطات، هنجارها و رویه‌ها به صورت مكتوب وجود دارد. تمرکز به میزان تفویض اختیار قدرت تصمیم‌گیری، به رده‌های پایین‌تر در سازمان و مشارکت اعضای سازمان در تصمیم‌گیری‌ها اشاره دارد.

### پیشنه تجربی

در حوزه مطالعات داخلی بیشتر تحقیقات به بررسی رابطه استراتژی‌های بازاریابی بهخصوص استراتژی‌های بازاریابی بین‌المللی بر عملکرد صادراتی پرداخته‌اند و به ضرورت رابطه بین فرهنگ بازاریابی و عملکرد صادراتی توجه اندکی شده است. به عنوان تحقیقات مشابه در این حوزه می‌توان به پژوهش عیوض‌زاده (۱۳۹۰) اشاره کرد که در این پژوهش با استفاده از آزمون همبستگی به این نتیجه رسید که بین مهارت‌های بازرگانی خارجی و عملکرد صادراتی بنگاه‌های تولیدی صادراتی استان آذربایجان شرقی رابطه معناداری برقرار است. در پژوهش‌های تقوی فرد و همکاران (۱۳۹۴) در بررسی شرکت‌های تولیدی پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران نتایج نشان داد که بازارگرایی بر عملکرد صادراتی شرکت‌های مورد مطالعه تأثیر مثبت دارد. همچنین در پژوهش رضایی (۱۳۹۶) در مطالعه شرکت‌های صادراتی استان آذربایجان غربی بر اثر قابل توجه و معنی دار استراتژی‌های بازاریابی بین‌الملل بر عملکرد صادراتی تأکید شد. همچنین تأثیر مثبت و معنی داری گرایش کارآفرینی به طور مستقیم و همچنین غیرمستقیم از طریق قابلیت یادگیری بر عملکرد صادراتی در پژوهش کرمی و همکاران (۱۳۹۶) در بررسی ۱۵۴ شرکت کوچک و متوسط در ایران و انگلستان نشان داده

- 
1. Departmentization
  2. Socialization
  3. Formalization
  4. Centralization

شد.

در حوزه مطالعات خارجی نیز روز و شوهام (۲۰۰۲) به بررسی تأثیر بازارگرایی بر عملکرد صادراتی و تأثیر متقابل بالقوه محیط رقابتی، تکنولوژیکی و بازار می پردازند. نتایج نشان می دهد که بازارگرایی تأثیر مثبتی بر تغییر فروش صادرات، سود صادرات و تغییرات سود صادرات دارد. در پژوهش صورت گرفته توسط آکیول و آکهارست<sup>۱</sup> (۲۰۰۳) در بررسی صنایع پوشاسک ترکیه، رابطه مثبت بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی را مورد تأیید قرار می دهد. همچنین اپدا و جای او با (۲۰۱۱) تحقیقی باعنوان بررسی ارتباط بین بازارگرایی و عملکرد تجاری در یک اقتصاد توسعه یافته (مطالعه موردي ساختار شرکت های کوچک و متوسط بوتساوانا) انجام داده اند. درنهایت مشخص شد که ارتباط قدیمی بین بازارگرایی و عملکرد شرکت های مذکور وجود دارد. در پژوهشی دیگر محمود (۲۰۱۰) مطالعه ای با عنوان بازارگرایی و عملکرد تجاری شرکت های کوچک و متوسط در غنا انجام داده است. نتایج نشان می دهد که شرکت ها نیاز به تمرکز بر مشتری، نظرات بر رقبا و پاسخ هوشمندانه به بازار در کنار محدودیت های مالی و تکنیکی دارند. نتایج حاکی از آن است که توسعه بازارگرایی در این شرکت ها مبتنی بر اعتقادات مدیر و مالک است و درنهایت مشخص شد بین بازارگرایی و عملکرد شرکت های کوچک و متوسط رابطه وجود دارد. مورای و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۱۱) نیز در پژوهش خود با استفاده از داده های ۴۹۱ شرکت صادراتی در چین به این نتیجه رسیدند که رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی تحت تاثیر قابلیت های بازاریابی واحدهای تولید قرار دارد. در پژوهش هائو و نگو<sup>۳</sup> (۲۰۱۳) با موضوع «بازارگرایی استراتژیک در ویتنام» اثر اعتماد، ارتباطات، ارزش به اشتراک گذاشته شده، خودکارایی و رابطه متقابل را به عنوان ابعاد بازاریابی بر رضایت و وفاداری مشتری بررسی نمودند. نتایج آن ها بهوضوح نشان داد که ابعاد اعتماد، ارزش به اشتراک گذاشته شده، رابطه متقابل، آموزش، الگوبرداری بازاری و تحقیقات بازاری تأثیر مثبت و معنی داری بر رضایت و وفاداری مشتریان دارند. و نهایتاً در پژوهش زهیر و همکاران<sup>۴</sup> (۲۰۱۵) در بررسی ۱۸۶ واحد تولیدی با اندازه متوسط و کوچک و نهایتاً در پژوهش زهیر و همکاران<sup>۵</sup> (۲۰۱۶) در بررسی ۱۸۶ واحد تولیدی با اندازه متوسط و کوچک (مدیر و مالک) به این نتیجه رسیدند که قابلیت های خلاقانه به عنوان یک میانجی در رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی عمل می کند.

### روش‌شناسی پژوهش

برای رسیدن به هدف پژوهش از روش تحقیق پیمایشی استفاده شد. همچنین، بهمنظور تجزیه و تحلیل داده های جمع آوری شده، از روش های آمار توصیفی و استنباطی استفاده گردید.

- 
1. Akyol&Akehurst
  2. Murray and et al
  3. Hau and Ngo
  4. Zehir and et al

بدین صورت که پس از جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات موجود از طریق نرم‌افزار اس‌پی‌اس‌اس نسخه ۲۱، اقدام به تلخیص، طبقه‌بندی و تجزیه‌تحلیل داده‌ها شده و به منظور تعیین رابطه بین متغیرهای تحقیق و آزمون فرضیات پژوهش از ضریب همبستگی پرسون و آماره آزمون  $t$  استفاده شده است. جامعه آماری پژوهش حاضر، شامل مجموعه‌ای از مدیران، کارشناسان، خبرگان، صاحبان و مالکان شرکت‌های تولیدی صادراتی استان زنجان است که تعداد آن حدود ۱۹۰ نفر مورد شناسایی قرار گرفت. با توجه به محدود بودن حجم جامعه آماری، از طریق جدول مورگان و کرجسی تعداد ۱۲۹ نفر به عنوان حجم نمونه پژوهش محاسبه و با روش نمونه‌گیری تصادفی ساده اندازه نمونه مذکور انتخاب گردید. جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات موردنیاز تحقیق، به صورت میدانی و با مراجعت به محل کار اعضا نمونه و با استفاده از پرسشنامه انجام شد. همچنین، برای اطلاع از عملکرد صادراتی شرکت‌های مورد مطالعه، به استاد مالی و مدارک شرکتی مراجعه شده است.

در پژوهش حاضر برای تعیین روابی ابزار جمع‌آوری اطلاعات، از روابی صوری استفاده گردید، بدین ترتیب که پرسشنامه اولیه در اختیار کارشناسان امر قرار داده شد تا در رابطه با روابی پرسشنامه (اینکه سؤالات طرح شده، آنچه را که مدنظر است، اندازه‌گیری می‌کند یا نه) اظهارنظر نمایند. سپس نظرات آن‌ها در پرسشنامه لحاظ و تغییرات لازم در سؤالات به وجود آمد. برای بررسی پایایی پرسشنامه از روش آلفای کرونباخ استفاده شده است. بر این اساس مقدار آلفا برای هر یک از متغیرهای تحقیق در جدول (۱) معکس شده است. بنابراین می‌توان گفت: اولاً سؤالات پرسشنامه همبستگی با یکدیگر دارند و دوماً پرسشنامه از پایایی بالایی برخوردار است.

جدول (۱): آزمون پایایی پرسشنامه

متغیرها	تعداد سوال	مقدار آلفای کرون باخ
مشتری‌گرایی	۸	۰/۷۸۸
رقیب‌گرایی	۷	۰/۸۳۲
هماهنگی بین بخشی	۸	۰/۸۸۱
موفقیت صادراتی در ک شده توسط مدیر	۱	۰/۸۴۵
رضایت مدیر از عملکرد صادراتی شرکت	۱	۰/۷۹۸
دستیابی به اهداف صادراتی از دید مدیر	۱	۰/۸۱۲

### یافته‌های پژوهش

در این بخش نتایج تحلیل‌های آماری صورت گرفته روی داده‌های گردآوری شده از جامعه مورد مطالعه را در بر می‌گیرد. در همین راستا جدول ۲ نتایج تحلیل‌های آمار توصیفی را نشان می‌دهد. ۹۳ درصد از پاسخ‌دهندگان مرد و مابقی زن بودند. به لحاظ تحصیلات ۱۷/۵٪ فوق دیپلم، ۶۵٪ لیسانس و ۱۷/۵٪ فوق لیسانس و بالاتر بوده است. از نظر سابقه خدمت، از مجموع پاسخگویان ۳۴

درصد از نمونه آماری دارای سابقه کمتر از ۵ سال بوده و ۳۲ درصد از نمونه آماری دارای سابقه ۱۰-۵ سال، ۱۰ درصد از نمونه آماری دارای سابقه ۱۵-۱۰ سال، ۱۴ درصد از پاسخگویان بین ۱۵-۲۰ سال سابقه و نهایتاً ۱۰ درصد از نمونه آماری دارای سابقه بیش از ۲۰ سال خدمت هستند. آمار توصیفی پاسخ‌های داده شده به سؤالات و اطلاعات استخراج شده از استناد مالی نیز به شرح زیر است:

جدول (۲) آمار توصیفی

واریانس	انحراف معیار	میانگین	حداکثر	حداقل	
۰/۲۷	۰/۵۱	۳/۴۰	۵	۲	مشتری‌گرایی
۰/۶۹	۰/۸۳	۴/۳۳	۵	۲	رقیب‌گرایی
۰/۰۰۹	۰/۰۹	۴/۳۳	۵	۳	هماهنگی بین‌بخشی
۱/۱۳	۱/۰۶	۳/۰۳	۵	۱	موفقیت صادراتی در ک شده توسط مدیر
۲/۳۴	۱/۵۲	۳/۰۶	۵	۱	رضایت مدیر از عملکرد صادراتی شرکت
۱/۵۶	۱/۲۵	۳/۵	۵	۱	دستیابی به اهداف صادراتی از دید مدیر
۰/۰۰۳	۰/۰۵	۰/۱۸	۰/۲۳	۰/۱۳	حاشیه سود
۰/۰۰۳	۰/۰۵	۰/۵۱	۰/۵۶	۰/۴۶	نرخ بازده دارایی‌ها
۰/۰۱	۰/۱۱	۰/۲۵	۰/۳۵	۰/۱۳	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام

در این پژوهش برای انتخاب آزمون آماری مناسب جهت آزمون فرضیات و به منظور بررسی نرمال یا غیر نرمال بودن توزیع داده‌های جمع‌آوری شده از آزمون کولموگوروف-اسمیرنوف بهره گرفته شده است. نتایج آزمون k-S و خروجی نرم‌افزار در جدول (۳) نشان داده می‌شود.

جدول (۳): نتایج آزمون کولموگوروف-اسمیرنوف

دستیابی به اهداف صادراتی از دید مدیر	رضایت مدیر از عملکرد صادراتی شرکت	موفقیت صادراتی در ک شده	هماهنگی بین‌بخشی	رقیب-گرایی	مشتری-گرایی	میانگین	پارامترهای نرمال	انحراف معیار
۳/۴۰	۴/۳۳	۴/۳۳	۳/۰۳	۳/۰۶	۳/۵۰			
۰/۵۱	۰/۸۳	۰/۰۹	۱/۰۶	۱/۵۲	۱/۲۵			
۱/۲۲	۱/۱۱	۰/۹۹	۱/۳۹	۱/۰۷	۰/۹۷			
۰/۰۶۰	۰/۱۷	۰/۲۷	۰/۰۵۹	۰/۱۹	۰/۲۹	Asymp. Sig. (2-tailed)		

مطابق اطلاعات مندرج در جدول (۲) و با توجه به اینکه سطح معناداری (Asymp. Sig.) برای متغیرهای تحقیق بالاتر از ۰/۰۵ است و نیز قدر مطلق آماره Z آزمون k-S از ۱/۹۶ کمتر است؛ لذا می‌توان از نرمال بودن توزیع داده‌ها اطمینان حاصل نموده و برای تحلیل روابط بین متغیرهای پژوهش می‌توان از آزمون‌های آمار پارامتریک و ضربی همبستگی استفاده نمود. همچنین، از آنجاکه

داده‌های جمع‌آوری شده با ابزار پرسشنامه در مقیاس فاصله‌ای اندازه‌گیری و موردنجاش قرار می‌گیرند؛ بنابراین، ضریب همبستگی پیرسون مورد انتخاب قرار گرفت.

### آزمون فرضیه‌ها

رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی با آزمون همبستگی پیرسون در سطح اطمینان ۹۵ درصد مورد بررسی قرار گرفته است. همچنین، اندازه شرکت و عمر شرکت به عنوان دو عامل نیرویی یا دو متغیر تعديل‌گر در رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی در سه سطح از شرکت‌های کوچک، متوسط و بزرگ و نیز با طول عمر کم، متوسط و زیاد مورد آزمون قرار گرفت. اندازه شرکت بر اساس لگاریتم طبیعی جمع کل دارایی‌های شرکت در ترازنامه و در سال مالی دوره زمانی تحقیق و عمر شرکت نیز بر اساس تعداد سال‌های سپری شده از تاریخ تأسیس شرکت تعیین گردید. نتایج حاصل از انجام آزمون فرضیه‌های اصلی تحقیق به شرح جدول (۴) است:

جدول (۴): نتایج آزمون فرضیه‌های اصلی تحقیق

همبستگی بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی شرکت‌های تولیدی		
(r=۰/۰۰۴) H <sub>0</sub> رد	Sig=۰/۰۰۴	r=۰/۵۰۵
همبستگی بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی برای شرکت‌هایی با اندازه کوچک		
(r=۰/۹۲۸) H <sub>0</sub> عدم رد	Sig=۰/۹۲۸	r=۰/۰۰۸
همبستگی بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی برای شرکت‌هایی با اندازه متوسط		
(r=۰/۸۰۴) H <sub>0</sub> عدم رد	Sig=۰/۸۰۴	r=۰/۱۰۵
همبستگی بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی برای شرکت‌هایی با اندازه بزرگ		
(r=۰/۸۱۳) H <sub>0</sub> رد	Sig=۰/۰۰۷	r=۰/۰۰۷
همبستگی بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی برای شرکت‌هایی با طول عمر کم		
(r=۰/۱۱۳) H <sub>0</sub> عدم رد	Sig=۰/۴۵۹	r=۰/۱۱۳
همبستگی بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی برای شرکت‌هایی با طول عمر متوسط		
(r=۰/۶۲۳) H <sub>0</sub> رد	Sig=۰/۰۴۴	r=۰/۰۴۴
همبستگی بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی برای شرکت‌هایی با طول عمر زیاد		
(r=۰/۷۲۳) H <sub>0</sub> رد	Sig=۰/۰۳۵	r=۰/۷۲۳

باتوجه به نتایج به دست آمده می‌توان تأثیر مثبت و معنی‌دار فرهنگ بازارگرایی را بر عملکرد صادراتی واحدهای تولیدی به جزء واحدهای تولیدی کوچک مورد تأیید قرار داد. به عبارتی، عمر واحد تولیدی تأثیری بر رابطه بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی ندارد؛ اما، مشاهده ضریب همبستگی نشان می‌دهد که میزان همبستگی با افزایش عمر واحد تولیدی و اندازه واحد تولید افزایش پیدا می‌کند. بر این اساس می‌توان ادعا کرد که در واحدهای با طول عمر زیاد و بزرگ امکان بهره‌برداری از تأثیر نگرش به بازار برای افزایش عملکرد صادراتی با شدت بیشتری برقرار است.

برمبنای فرضیات اصلی پژوهش، ارتباط بین هریک از ابعاد بازارگرایی با ابعاد مالی و غیرمالی عملکرد صادراتی در قالب فرضیه‌های فرعی مورد آزمون قرار گرفته و نتایج در جداول(۵)، (۶) و (۷) ارائه شده است:

جدول(۵): آزمون فرضیه‌های فرعی (مشتری‌گرایی)

همبستگی بین مشتری‌گرایی و حاشیه سود عملیاتی			
عدم رد $H_0$ (صفر)	Sig=۰/۱۸۵	T = -۱/۳۵۹	r=۰/۲۴۹
همبستگی بین مشتری‌گرایی و نرخ بازده دارایی			
عدم رد $H_0$ (صفر)	Sig=۰/۱۸۵	T = -۱/۳۵۹	r=۰/۲۴۹
همبستگی بین مشتری‌گرایی و نرخ بازده حقوق صاحبان سهام			
رد $H_0$ (صفر)	Sig=۰/۱۸۵	T = -۱/۳۵۹	r=۰/۲۴۹
همبستگی بین مشتری‌گرایی و موفقیت صادراتی در ک شده توسط مدیر			
رد $H_0$ (صفر)	Sig=۰/۰۳۲	T = ۲/۱۲۸	r=۰/۳۹۲
همبستگی بین مشتری‌گرایی و رضایت مدیر از عملکرد صادراتی			
رد $H_0$ (صفر)	Sig=۰/۰۳۲	T = ۲/۲۵۵	r=۰/۳۹۲
همبستگی بین مشتری‌گرایی و دستیابی به اهداف صادراتی از دید مدیر			
رد $H_0$ (صفر)	Sig=۰/۰۰۰۹	T = ۲/۸۱۲	r=۰/۴۶۹

با توجه به مقدار ضرایب همبستگی و ارتباط بین مشتری‌گرایی با هریک از ابعاد مالی عملکرد صادراتی و نیز سطح معنی‌داری یا سطح خطای محاسبه شده برای آزمون فرضیه بیشتر از ۵ درصد است ( $Sig > 0/05$ )، و نیز مقدار آماره آزمون که کمتر از قدر مطلق عدد  $1/۹۶$  است؛ لذا، با رد فرضیه  $H_1$  و تأیید فرضیه  $H_0$ ، رابطه مستقیم بازارگرایی با حاشیه سود عملیاتی، نرخ بازده دارایی و بازده حقوق صاحبان سهام مورد تأیید قرار نگرفت. اما، ارتباط مستقیم و معنی‌دار بین مشتری‌گرایی و ابعاد غیرمالی عملکرد صادراتی یعنی موفقیت صادراتی در ک شده توسط مدیر، رضایت مدیر از عملکرد صادراتی و دستیابی به اهداف صادراتی از دید مدیر مورد تأیید قرار گرفت. زیرا، مقادیر ضرایب همبستگی مثبت؛ مقدار معنی‌داری کمتر از ۵ درصد و قدر مطلق آماره آزمون بیشتر از  $1/۹۶$  است.

جدول (۶): آزمون فرضیه‌های فرعی (رقیب‌گرایی)

همبستگی بین رقیب‌گرایی و حاشیه سود عملیاتی			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.314$ )	Sig = 0.314	T = -0.025	r = 0.19
همبستگی بین رقیب‌گرایی و نرخ بازده دارایی			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.314$ )	Sig = 0.314	T = -0.025	r = 0.19
همبستگی بین رقیب‌گرایی و نرخ بازده حقوق صاحبان سهام			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.314$ )	Sig = 0.314	T = -0.025	r = 0.19
همبستگی بین رقیب‌گرایی و موفقیت صادراتی درک شده توسط مدیر			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.49$ )	Sig = 0.49	T = 0.077	r = 0.318
همبستگی بین رقیب‌گرایی و رضایت مدیر از عملکرد صادراتی			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.49$ )	Sig = 0.49	T = 0.077	r = 0.45
همبستگی بین رقیب‌گرایی و دستیابی به اهداف صادراتی از دید مدیر			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.49$ )	Sig = 0.49	T = 0.078	r = 0.222

در بررسی ارتباط بین رقیب‌گرایی با ابعاد مالی عملکرد صادراتی مقدار ضرایب همبستگی ضعیف و نیز سطح معنی‌داری یا سطح خطای محاسبه شده برای آزمون فرضیه بیشتر از ۵ درصد است ( $Sig > 0.05$ ), و نیز مقدار آماره آزمون که کمتر از قدر مطلق عدد ۱/۹۶ است؛ لذا، با رد فرضیه  $H_1$  و تأیید فرضیه  $H_0$ ، رابطه مستقیم رقیب‌گرایی با حاشیه سود عملیاتی، نرخ بازده دارایی و بازده حقوق صاحبان سهام مورد تأیید قرار نگرفت. اما، ارتباط مستقیم و معنی‌دار بین رقیب‌گرایی و ابعاد غیرمالی عملکرد صادراتی یعنی موفقیت صادراتی درک شده توسط مدیر، رضایت مدیر از عملکرد صادراتی و دستیابی به اهداف صادراتی از دید مدیر تأیید قرار گرفت. زیرا، مقادیر ضرایب همبستگی مثبت؛ مقدار معنی‌داری کمتر از ۵ درصد و قدر مطلق آماره آزمون بیشتر از ۱/۹۶ است.

جدول (۷): آزمون فرضیه‌های فرعی (هماهنگی بین بخشی)

همبستگی بین هماهنگی بین بخشی و حاشیه سود عملیاتی			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.519$ )	Sig = 0.519	T = 0.653	r = 0.122
همبستگی بین هماهنگی بین بخشی و نرخ بازده دارایی			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.519$ )	Sig = 0.519	T = 0.653	r = 0.122
همبستگی بین هماهنگی بین بخشی و نرخ بازده حقوق صاحبان سهام			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.519$ )	Sig = 0.519	T = 0.653	r = 0.122
همبستگی بین هماهنگی بین بخشی و موفقیت صادراتی درک شده توسط مدیر			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.46$ )	Sig = 0.46	T = 1.994	r = 0.353
همبستگی بین هماهنگی بین بخشی و رضایت مدیر از عملکرد صادراتی			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.41$ )	Sig = 0.41	T = 1.975	r = 0.28
همبستگی بین هماهنگی بین بخشی و دستیابی به اهداف صادراتی از دید مدیر			
عدم رد $H_0$ (صفر) ( $t=0.41$ )	Sig = 0.41	T = 1.974	r = 0.141

مقادیر مثبت ضرایب همبستگی در بررسی ارتباط بین هماهنگی بین بخشی به عنوان سومین بُعد بازارگرایی با هریک از ابعاد مالی و غیرمالی عملکرد صادراتی و نیز سطح معنی داری یا سطح خطای محاسبه شده برای آزمون فرضیه کمتر از ۵ درصد است ( $Sig < 0.05$ ), و نیز مقدار آماره آزمون که بیشتر از قدر مطلق عدد  $1/96$  است؛ لذا، با رد فرضیه  $H_0$  و تأیید فرضیه  $H_1$ ، رابطه مستقیم و معنی دار هماهنگی بین بخشی هم با ابعاد مالی عملکرد صادراتی یعنی حاشیه سود عملیاتی، نرخ بازده دارایی و بازده حقوق صاحبان سهام و نیز با ابعاد غیرمالی عملکرد صادراتی یعنی موفقیت صادراتی درک شده توسط مدیر، رضایت مدیر از عملکرد صادراتی و دستیابی به اهداف صادراتی از دید مدیر مورد تأیید قرار گرفت.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

این مقاله با هدف تبیین ضرورت توجه به مشتریان، رقبا و هماهنگی بین بخشی برای اثربخشی هرچه بیشتر برنامه‌های بازارگرایی و تأثیر متغیرهای تعديل کننده و درنتیجه بهبود وضعیت عملکرد صادراتی شرکت‌های تولیدی صادراتی انجام شد. بر این اساس، ادبیات پژوهش با رویکرد اکتشافی و تطبیقی موردمطالعه قرار گرفته و نزدیک‌ترین سازه برای این مهم بازارگرایی شناسایی گردید. همچنین، عملکرد صادراتی نیز به عنوان یکی از مهم‌ترین معیار سنجش موفقیت در شرکت‌ها و یکی از سازه‌های موردنیتی در پژوهش‌های مرتبط انتخاب و هدف اصلی پژوهش بررسی رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی تعریف شد. برمنای اهداف تحقیق، سؤال اصلی پژوهش نیز به این صورت مطرح شد که «آیا بازارگرایی می‌تواند عملکرد صادراتی شرکت‌های تولیدی صادراتی استان زنجان را بهبود داده و به توسعه صادرات کمک کند؟»

مرور ادبیات، سوابق و پیشینه تحقیق نشان داد شرکت‌هایی که رفتارهای بازارگرایی بیشتری در عملیات صادرات خویش بروز می‌دهند، نسبت به شرکت‌هایی که سطح کمتری از رفتارهای بازارگرایی را ارائه می‌دهند، عملکرد صادراتی موفق‌تری دارند. اماً علی‌رغم تحقیقات متعدد انجام شده در این حوزه، هنوز خلاصه‌های پژوهشی زیادی در این زمینه مشهود است. اول اینکه بسیاری از پژوهش‌های قبلی اثر مستقیم بازارگرایی بر عملکرد صادرات را مورد بررسی قرار داده و نتایج مختلفی گزارش شده است. برخی از پژوهش‌ها رابطه مستقیم بازارگرایی بر عملکرد صادراتی را مورد تأیید قرار داده؛ درحالی که برخی دیگر رابطه مثبت و معنی دار این دو متغیر را تأیید نکرده‌اند. تحقیقات دیگری نیز تأثیر بازارگرایی بر عملکرد صادرات را به صورت غیرمستقیم و از طریق سایر متغیرهای واسطه و میانجی موردنرسی قرار داده‌اند. بنابراین، در مطالعات مختلف ارتباط بین بازارگرایی و عملکرد شرکت‌ها هم به صورت مستقیم و هم غیرمستقیم موردنیتی پژوهشگران قرار گرفته است. با توجه به

اینکه علاوه بر نقش واسطه و روابط میانجی برخی متغیرها در ارتباط بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی، تأثیر بازارگرایی بر عملکرد صادراتی می‌تواند تابعی از تغییرات محیطی باشد؛ لذا، بررسی متغیرهای تعدیل گر می‌تواند دوگانگی نتایج به دست آمده را تبیین نماید. علاوه بر این، حیطه مطالعات انجام‌شده در زمینه متغیرهای تعدیل کننده رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی نیز باید افزایش یابد. بنابراین، در پژوهش حاضر تأثیر عوامل نیرویی اندازه و عمر شرکت به عنوان متغیرهای تعدیل گر در رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی طرح گردید.

با توجه به تحلیل‌های انجام‌شده و نتایج حاصل از آن، ارتباط مثبت و معنی‌دار فرهنگ بازاریابی با عملکرد صادراتی شرکت‌های تولیدی مورد تأیید قرار گرفت. البته این رابطه در واحدهای تولیدی کوچک و متوسط با طول عمر فعالیت کم، ضعیف است. تحلیل نتایج پژوهش نشان می‌دهد که میزان همبستگی با افزایش طول عمر فعالیت واحد تولیدی و اندازه واحد تولید افزایش پیدا می‌کند. به طور کلی، اندازه و عمر شرکت رابطه بین بازارگرایی و عملکرد صادراتی را به طور مثبت تعدیل می‌کند؛ به عبارتی، نقش و تأثیر بازارگرایی بر عملکرد صادراتی کوچک، ضعیف گزارش می‌شود. این نتایج با آنچه در ادبیات تحت عنوان شرایط ورود شرکت‌ها به بازارهای خارجی و رشد شرکت به اندازه کافی بیان شده است، همخوانی دارد.

بر این اساس می‌توان چنین نتیجه‌گیری کرد که در واحدهای تولیدی با طول عمر زیاد و بزرگ امکان بهره‌مندی از ظرفیت‌های بازارگرایی برای افزایش عملکرد صادراتی با شدت بیشتری برقرار است؛ هرچند شرکت‌های با اندازه کوچک و متوسط با طول عمر فعالیت کم و متوسط نیز می‌توانند از بازارگرایی برای بهبود عملکرد صادراتی خود استفاده نمایند. ارتباط ضعیف مشتری‌گرایی و رقیب‌گرایی با ابعاد مالی عملکرد صادراتی نشان می‌دهد که صرف شناسایی نیازهای فعلی و آتی شرکت برای خلق ارزش برتر و نیز شناسایی نقاط قوت و ضعف، توانایی‌ها و استراتژی‌های رقبا و واکنش نسبت به آن، هر کدام به تنها برای در دستیابی به اهداف مالی عملکرد صادراتی کافی نبوده هرچند می‌تواند به تحقق اهداف غیرمالی کمک نماید. نکته قابل توجه اینکه هماهنگی بین بخشی به عنوان سومین بعد بازارگرایی، یعنی هماهنگی کارکنان و سایر منابع شرکت جهت خلق ارزش برای مشتریان هم در تحقق اهداف مالی و هم در دستیابی به اهداف غیرمالی عملکرد صادراتی مؤثر است. نتایج پژوهش حاضر، با نتایج تحقیق عیوضزاده (۱۳۹۰) و تقوی فرد و همکاران (۱۳۹۴) در داخل کشور و با نتایج تحقیق دورن برگ و نابی (۲۰۱۱) در خارج از کشور مشابه و همسو است. با این تفاوت که توأمًا از معیارهای غیرمالی در کنار معیارهای مالی برای سنجش عملکرد صادراتی استفاده شده است. همچنین، تأثیر متغیرهای تعدیل کننده بر رابطه فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی برای اولین بار مورد مطالعه قرار گرفته است.

با توجه به نتایج به دست آمده برخی پیشنهادهای سیاستی به طرح زیر را می‌توان مطرح کرد: از آنجایی که رابطه معنی‌داری بین فرهنگ بازارگرایی و عملکرد صادراتی از حیث غیرمالی شرکت‌های موردمطالعه رابطه معنی‌داری وجود دارد، پیشنهاد می‌شود که مدیران این شرکت‌ها به فرهنگ بازارگرایی بیش از پیش در شرکت‌ها توجه نمایند. همچنین، به مدیران این شرکت‌ها پیشنهاد می‌شود با برگزاری دوره‌های آموزشی و کارگاه‌های آموزشی زمینه آگاه‌سازی هرچه بیشتر مدیران با فرهنگ بازارگرایی فراهم گردد. توجه به دو متغیر طول عمر شرکت و اندازه شرکت نیز می‌تواند تأثیر بسزایی بر عملکرد صادراتی شرکت‌ها بگذارد؛ لذا، پیشنهاد می‌شود شرکت‌ها و مدیران آن به این دو مقوله در برنامه‌ریزی‌های استراتژیک شرکت توجه نمایند.

## منابع

- تقوی فرد، محمدتقی؛ غفوریان شاگردی، امیر؛ و بهبودی، امید. (۱۳۹۴). بررسی تأثیر بازارگرایی بر عملکرد تجاری (مطالعه موردی: شرکت‌های تولیدی پذیرفته شده در بورس اوراق و بهادار تهران). *کاوش‌های مدیریت بازارگانی*، ۷(۲)، ۲۲۷-۲۰۵.
- رضایی، رضا. (۱۳۹۶). تأثیرپذیری عملکرد صادراتی از استراتژی‌های بازاریابی بین‌الملل. *کاوش‌های مدیریت بازارگانی*، ۹(۱۷)، ۸۰-۵۵.
- عیوضزاده، صنم. (۱۳۹۰). بررسی تأثیر مهارت‌های بازارگانی خارجی بر عملکرد صادراتی بنگاه‌های تولیدی صادراتی استان آذربایجان شرقی، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشکده مدیریت، مؤسسه آموزش عالی ارس، تبریز.
- کرمی، اژدر؛ صنوبه، ناصر؛ کرمی، هادی؛ یونس پور، زهرا. (۱۳۹۶). تأثیر گرایش کارآفرینی بر عملکرد صادراتی شرکت‌های کوچک و متوسط با نقش میانجی قابلیت یادگیری. *مدیریت کسب و کار بین‌المللی*، ۱(۱)، ۱۶-۱.
- Ahmed, P. K., & Rafiq, M. (2003). Internal marketing issues and challenges. *European Journal of marketing*, 37(9): 1177-1186.
- Ahmed, P. K., Rafiq, M., & Saad, N. M. (2003). Internal marketing and the mediating role of organisational competencies. *European Journal of Marketing*, 37(9): 1221-1241.
- Akyol, A., & Akehurst, G. (2003). An investigation of export performance variations related to corporate export market orientation. *European Business Review*, 15(1): 5-19.
- Hau, L. N., Ngo, L.V. (2013). Relationship Strategic Marketing in Vietnam: an Empirical Study Asia”, *Pacific Journal of Marketing and Logistics*, 24(2): 222-235.
- Lovelock, Ch., (2011). *Principles of Service Marketing and Management*, USA, Prentice Hall, pp 112.
- Mahmoud, M. A. (2010). Market orientation and business performance among SMEs in Ghana. *International Business Research*, 4(1): 241.
- Murray, J. Y., GAO, G. Y., & Kotabe, M. (2011). Market orientation and performance of export ventures: the process through marketing capabilities and competitive advantages. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 39(2): 252-269.

- Opeda, F. O., Jaiyeoba, O. O., & Donatus, A. (2011). Market Orientation: Journey from Antecedents to Business Performance in a Developing Economy a Case-Study of Botswana's Small and Medium Size Manufacturing Firms. **International Journal of Business Administration**, 2(4): 61.
- Rose, G. M., & Shoham, A. (2002). Export performance and market orientation: Establishing an empirical link. **Journal of Business Research**, 55(3): 217-225.
- Zehir, C., Köle, M., & Yıldız, H. (2015). The mediating role of innovation capability on market orientation and export performance: An implementation on SMEs in Turkey. **Procedia-Social and Behavioral Sciences**, 207, 700-708.