



Qualitative analysis of factors affecting the development of Badminton in Kerman Province

Ali.korooki ^{1*}

1. PhD in Sports Management, Kerman Branch, Islamic Azad University, Kerman, Iran

Abstract

The overall objective of the current research was to qualitative analyze the factors affecting the development of badminton in Kerman Province using the thematic analysis process. The current research method is qualitative and practical from the point of view of the objective, and it was conducted in the field using semi-structured interviews. The statistical population of the current research included all players, coaches, officials, veterans of badminton sport in Kerman province, according to the report of the provincial badminton board, there were 120 people. The sampling method was theoretical. Theme analysis was used in MAXQDA2020 software to identify and classify sub- and main themes. The findings showed that 24 sub-themes of the subcategory of 7 main factors: 1-managerial factor (management structures at macro and micro levels, management policies, evaluation, coordination, planning), 2-financial factor (solving financial problems, budget allocation, attracting sponsors, welfare facilities), 3-infrastructure factor (equipment and facilities, construction of sports facilities, maintenance), 4-educational factor (education and training of expert and skilled trainers), 5-factor Championship (honoring heroes and veterans, holding provincial and national championships, elitism), 6-media factor (advertising, news coverage, information and introduction) and 7-cultural and social factor (creating culture, raising awareness, promoting sports culture, creating motivation) encouraging families); The development factors of badminton sport in Kerman province. The results of the research show that the development of badminton in Kerman requires a comprehensive plan with stakeholder participation, infrastructure improvement, education, culture building, and continuous monitoring to lead to sustainable growth of this discipline through management, financial, and media solutions.

Article information

Received: 10 January 2025

Revised: 02 February 2025

Accepted: 10 February 2025

Published: 02 March 2025



Keywords:

Elitism, sports development, thematic analysis, badminton, Kerman.

How to Cite This Article:

Korooki, A. (2024). Qualitative analysis of factors affecting the development of Badminton in Kerman Province. *Journal of Sport Management Knowledge*, 2(2), 114-136. <https://doi.org/10.22034/jmsk.2025.66333.1097>

* Corresponding author: Ali.korooki@iauk.ac.ir



EXTENDED ABSTRACT

INTRODUCTION

The development process of this sport in most provinces, including Kerman province, has not been particularly favorable and is facing many obstacles and challenges. The lack of necessary infrastructure and facilities such as standard halls, equipment, and tools, the shortage of specialized and experienced coaches, the absence of long-term strategic planning at the provincial and national levels, insufficient cultural awareness, lack of financial and media support, cultural-social limitations, and, in general, the lack of a serious and scientific approach to this sport are among the fundamental barriers to the development of badminton in Kerman province. Therefore, it is necessary to create the conditions for the growth and development of this popular sport in Kerman province through precise and comprehensive planning and the implementation of solutions such as the construction and equipping of standard halls and sports complexes, training and attracting specialized coaches, increasing budgets and financial resources, holding educational and promotional courses, motivating young people and adolescents, and promoting the culture of public sports with an emphasis on badminton. Given the importance of planning for the development of various sectors, including sports, the need for attention to this issue in our country, including Kerman province, is more important than ever. Undoubtedly, one of the reasons for the underdevelopment of our country in the field of sports is the negligence of officials toward this important issue and their subjective decision-making. Kerman has long been home to great athletes in individual sports. The issue the researcher faces is that Kerman province lacks a well-defined and operational plan for the development of competitive badminton. This sport, which is played professionally in Asia, has both a recreational and competitive aspect, and people who come to learn it quickly become drawn to it. On the other hand, Kerman, as one of the largest and most important provinces in Iran, with a large population and ethnic and cultural diversity, does not have the necessary facilities to develop badminton. The lack of essential infrastructure, including standard halls and sufficient equipment, is one of the main reasons for the lack of progress in this sport in Kerman. Another factor affecting the development of badminton in Kerman is the inadequate education and training in this sport. Due to the absence of experienced and professional coaches and the lack of training courses and workshops, many enthusiasts are unable to learn the sport properly. Another issue contributing to the slow development of badminton in the province is the lack of financial and supportive resources. Many individuals and sports clubs cannot carry out their activities properly due to insufficient budgets, which in turn reduces motivation among athletes. The lack of proper promotion and advertisement to attract young people and adolescents to the sport of badminton is also another challenge. Advertising plays a significant role in attracting new athletes and building a sports culture, but this is not done properly in Kerman. The lack of research and scientific studies on the factors affecting the development of badminton is also a problem in Kerman province. Scientific research can identify these factors more accurately and provide suitable solutions for the development of the sport. Undoubtedly, proper management can contribute to the success of an organization and lead to development. Therefore, the question arises: What factors influence the development of badminton in Kerman province?

METHODOLOGY

The research method used in this study is qualitative and applied in terms of purpose. It was conducted fieldwork-style using semi-structured interviews. For data analysis, the thematic analysis method (Braun & Clarke, 2013), which is widely used in qualitative research, was employed. This method identifies, analyzes, and interprets patterns within data. It allows researchers to examine their dataset in an organized manner. The method consists of six stages: 1) Familiarizing with the data, 2) Generating initial codes, 3) Searching for selective codes, 4) Forming subthemes, 5) Defining and naming main themes, and 6) Preparing the final report. In this approach, the content derived from interview sessions was transcribed and supplemented with notes taken during the interview sessions. The statistical population of this study included all players, coaches, officials, and veterans of badminton in Kerman province, which according to the Kerman Badminton Federation report, consisted of 120 individuals. A theoretical sampling method was used, where a few initial participants who met the study criteria (individuals who had been actively involved in badminton for at least 10 years) were identified through the Badminton Federation. Then, interviews were conducted with them, and each individual was asked to refer others with similar characteristics. This process was repeated until theoretical saturation was achieved after 10 interviews. However, to ensure the reliability of the results, 2 additional interviews were conducted, bringing the total to 12. For data collection, semi-structured interviews were used, and for thematic analysis, MAXQDA2020 software was employed.

RESULTS

Based on the results, the factors are ranked from 1 to 7 as follows: managerial factor (14.9%), infrastructure factor (14.4%), financial factor (14.4%), educational factor (14.4%), cultural and social factor (14.4%), championship factor (13.9%), and media factor (13.6%). According to the interviewees' perspectives, the most important factors influencing the development of badminton sports in the province are: construction of sports facilities (9%), holding



provincial and national championship competitions (9%), solving financial problems (6.7%), managerial policies (5.9%), and advertising (5.9%).

Finally, in Phase 6, the final report is presented as a paradigmatic model in Figure (1).

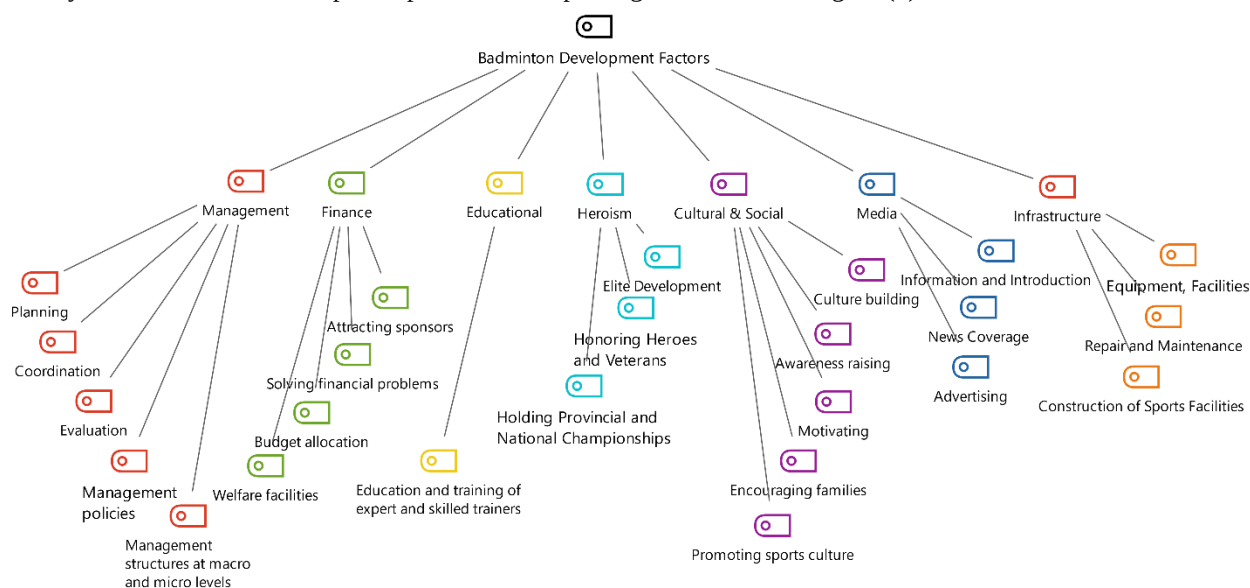


Fig 1. Paradigmatic model of badminton development in Kerman province

DISCUSSION AND CONCLUSION

Overall, the results of this study indicate that the development of badminton in Kerman province requires a comprehensive and multi-dimensional approach that encompasses all aspects of management, finance, education, media, cultural-social, championship, and infrastructure. To achieve this goal, collaboration and coordination among all stakeholders, including sports managers, coaches, athletes, media, sponsors, and the community, is essential. It is necessary for the sports authorities in Kerman province to develop a comprehensive and long-term plan for badminton development, taking these factors into account, and continuously improving the plan through regular monitoring of results.

تحلیل کیفی عوامل مؤثر بر پیشرفت بدمینتون در استان کرمان

علی کروکی 

۱. دانش‌آموخته دکتری مدیریت ورزشی، واحد کرمان، دانشگاه آزاد اسلامی، کرمان، ایران

اطلاعات مقاله

دریافت شده: ۱۴۰۳/۱۰/۲۱

بازنگری شده: ۱۴۰۳/۱۱/۱۴

پذیرش شده: ۱۴۰۳/۱۱/۲۲

انتشار: ۱۴۰۳/۱۲/۰۱



کلمات کلیدی:

نخبه‌پروری، توسعه ورزش، تحلیل
تماتیک، بدمینتون، کرمان

چکیده

هدف کلی تحقیق حاضر تحلیل کیفی عوامل مؤثر بر پیشرفت بدمینتون در استان کرمان با استفاده از فرایند تحلیل تماتیک بود. روش تحقیق حاضر کیفی و از منظر هدف کاربردی است و به صورت میدانی با استفاده از مصاحبه‌های نیمه ساختار یافته به روش میدانی انجام شد. جامعه آماری تحقیق حاضر شامل کلیه بازیکنان، مربیان، مسئولین، پیشکسوتان ورزش بدمینتون استان کرمان به گزارش هیئت بدمینتون استان ۱۲۰ نفر بودند. روش نمونه‌گیری نظری بود. از تحلیل مضمون در نرم‌افزار MAXQDA2020 برای شناسایی و طبقه‌بندی مضمون‌های فرعی و اصلی استفاده شد. یافته‌ها نشان داد که ۲۴ مضمون فرعی زیرمجموعه ۷ عامل اصلی: ۱-عامل مدیریتی (ساختارهای مدیریتی در سطح کلان و خرد، سیاست‌های مدیریتی، ارزیابی، هماهنگی، برنامه‌ریزی)، ۲-عامل مالی (حل مشکلات مالی، تخصیص بودجه، جذب اسپانسر، تسهیلات رفاهی)، ۳-عامل زیرساخت (تجهیزات و امکانات، ساخت اماکن ورزشی، تعمیر و نگهداری)، ۴-عامل آموزشی (آموزش و تربیت مربیان متخصص و با مهارت)، ۵-عامل قهرمانی (تجلیل از قهرمانان و پیشکسوتان، برگزاری مسابقات قهرمانی استانی و ملی، نخبه‌پروری)، ۶-عامل رسانه (تبلیغات، پوشش خبری، اطلاع‌رسانی و معرفی) و ۷-عامل فرهنگی و اجتماعی (فرهنگ‌سازی، آگاهی‌سازی، ترویج فرهنگ ورزش، ایجاد انگیزه، تشویق خانواده‌ها)؛ عوامل پیشرفت ورزش بدمینتون استان کرمان می‌باشند. نتایج پژوهش نشان می‌دهد توسعه بدمینتون در کرمان نیازمند برنامه‌ای جامع با مشارکت ذینفعان، بهبود زیرساخت‌ها، آموزش، فرهنگ‌سازی و نظارت مستمر است تا از طریق راهکارهای مدیریتی، مالی و رسانه‌ای به رشد پایدار این رشته منجر شود.

نحوه استناد به این مقاله

کروکی، ع. (۱۴۰۳). تحلیل کیفی عوامل مؤثر بر پیشرفت بدمینتون در استان کرمان. دانش مدیریت ورزش، ۲(۲)، ۱۱۴-۱۳۶.
<https://doi.org/10.22034/jsmk.2025.66333.1097>

* Email: Ali.korooki@iauk.ac.ir

مقدمه

توسعه ورزش در هر جامعه‌ای، به عنوان یکی از عوامل اصلی ارتقاء سطح سلامت، فرهنگ و نشاط اجتماعی، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است (Abedi et al., 2019). در این میان، ورزش بدمینتون با توجه به ویژگی‌های منحصر به فرد خود مانند نیاز به تجهیزات کم‌هزینه، قابلیت بازی در فضاهای محدود و جذابیت‌های بصری و حرکتی، یکی از ورزش‌های پرتعداد و مؤثر در بهبود سلامت جسمانی و روانی افراد محسوب می‌شود (Suwirman et al., 2025). با این حال، برای توسعه هرچه بیشتر این ورزش در استان کرمان، شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه آن ضروری به نظر می‌رسد. ورزش بدمینتون یکی از ورزش‌های راکتی است که به صورت تک‌نفره یا دونفره در زمینی با ابعاد مشخص انجام می‌شود. بدمینتون توانسته است در میان ورزش‌های همگانی و حرفه‌ای جایگاه ویژه‌ای پیدا کند (Hastie et al., 2021). استان کرمان با توجه به وسعت جغرافیایی، تنوع اقلیمی و فرهنگ‌های مختلف، ظرفیت‌های بالایی برای توسعه ورزش بدمینتون دارد. توسعه این ورزش در استان می‌تواند به بهبود سلامت عمومی، افزایش تعاملات اجتماعی، ایجاد فرصت‌های شغلی و همچنین ارتقاء سطح ورزشی استان کمک کند. شناسایی و تحلیل عوامل مؤثر بر این توسعه، می‌تواند برنامه‌ریزی‌های دقیق‌تری را برای پیشبرد اهداف ورزشی و اجتماعی فراهم آورد. یکی از عوامل اصلی در توسعه ورزش بدمینتون، وجود زیرساخت‌های مناسب و استاندارد است. این زیرساخت‌ها شامل سالن‌های ورزشی مجهز، زمین‌های مناسب و تجهیزات لازم برای تمرین و مسابقات می‌شود. بدون وجود این زیرساخت‌ها، امکان رشد و توسعه ورزش بدمینتون به میزان قابل توجهی کاهش می‌یابد. همچنین، نگهداری و بروزرسانی این زیرساخت‌ها نیز از اهمیت بالایی برخوردار است. توسعه هر ورزشی نیازمند وجود مربیان مجرب و کادر فنی متخصص است (Kennedy et al., 2023). آموزش صحیح و اصولی بدمینتون به ورزشکاران، تأثیر مستقیمی بر پیشرفت و موفقیت آنان دارد. تربیت مربیان حرفه‌ای و برگزاری دوره‌های آموزشی برای آنان می‌تواند به ارتقاء سطح کیفی ورزش بدمینتون در استان کرمان کمک شایانی نماید. همچنین، توجه به توسعه منابع انسانی در سطوح پایه و استعداد یابی از اهمیت بالایی برخوردار است. حمایت‌های مالی و جذب اسپانسرها، نقش بسیار مهمی در توسعه ورزش بدمینتون ایفا می‌کند. تأمین منابع مالی برای برگزاری مسابقات، خرید تجهیزات و پرداخت دستمزد مربیان از جمله مواردی است که نیازمند حمایت‌های مالی مستمر و برنامه‌ریزی شده می‌باشد. جذب اسپانسرهای محلی و ملی و ایجاد بسته‌های حمایتی می‌تواند انگیزه لازم برای سرمایه‌گذاری در این حوزه را افزایش دهد (Leng & Zhang, 2023). یکی از راه‌های توسعه ورزش بدمینتون، فرهنگ‌سازی و افزایش آگاهی عمومی نسبت به فواید و جذابیت‌های این ورزش است. برگزاری کمپین‌های تبلیغاتی، استفاده از رسانه‌ها، شبکه‌های اجتماعی و همچنین برگزاری رویدادهای عمومی می‌تواند به گسترش علاقه‌مندی به بدمینتون در بین مردم کمک کند (Yousefian, 2021).

بدمینتون یکی از رشته‌های ورزشی پرتعداد در سراسر جهان است که طی سال‌های اخیر در ایران نیز محبوبیت قابل‌توجهی پیدا کرده است. اما متأسفانه توسعه این رشته ورزشی در استان کرمان با موانع و مشکلاتی مواجه بوده است. تحقیقات پیشین از جمله مطالعات انجام شده توسط Karimi et al (۲۰۱۱) نشان داده‌اند که عوامل مختلفی از جمله کمبود امکانات و تجهیزات، فقدان مربیان مجرب، فرهنگ‌سازی ناکافی و موانع فرهنگی در توسعه این رشته ورزشی در استان‌های مختلف کشور تأثیرگذار بوده‌اند. اما تاکنون مطالعه جامعی در خصوص شناسایی دقیق عوامل بازدارنده و تسهیل‌کننده توسعه بدمینتون در استان کرمان صورت نگرفته است. با گسترش روز افزون علوم و تغییر شیوه زندگی انسان‌ها از زندگی پرتحرک به سمت زندگی ماشینی و کم تحرک، توجه به تربیت بدنی و فعالیت‌های جسمانی برای کاهش عوارض این سبک جدید زندگی بسیار ضروری می‌باشد (Emami, 2023). ورزش به عنوان پدیده‌ای هیجان‌انگیز، برانگیزاننده و موجد اتحاد ملی، نقش مهمی در ارتقای سلامت و توسعه جامعه ایفا می‌کند. ورزش جایگاه ویژه‌ای در جامعه برعهده دارد (JavadiPour & Rahbari, 2018). به طور کلی ورزش انعکاسی از جامعه امروز است. فعالیت‌های ورزشی به عنوان ابزاری برای توسعه جوامع و ایجاد صلح در فرهنگ‌های گوناگون از طریق ارتقای ورزش عمل می‌کنند

(Saeedi et al., 2021). توسعه ورزش در ارتباط با افزایش مشارکت و ترویج فرصت‌ها و مزایای حضور در فعالیت‌های ورزشی است. تعاریف متعددی از مفهوم توسعه ورزش ارائه شده است. مفهوم توسعه ورزش بسیار کلی است و می‌تواند توسعه ورزش را در کلیه سطوح همگانی، نخبه، پایه و غیره در بر می‌گیرد (Askarian & Rahbar, 2021). توسعه ورزش یک کمک همه جانبه به مردم برای شروع یک ورزش، ماندن در ورزش انتخابی خود و موفقیت در آن است. توسعه ورزش توسط کالینز به عنوان فرصت‌های تاثیرگذار، سیستم‌ها و ساختارها و فرایندهایی تعریف شده است که افراد جامعه را در تمام سطوح یا گروه‌های خاص یا منطقه‌ای قادر می‌سازد در ورزش، تفریح و سرگرمی شرکت کنند و عملکردشان را به هر سطحی که مدنظر آنها می‌باشد پیشرفت دهند (Norouzi Seyed Hoseini et al., 2024).

محققین در زمینه توسعه ورزش‌های مختلف همواره در حال تحقیق هستند چرا که عوامل مؤثر در توسعه ورزش همواره در حال تغییر است. Vaghar et al. (۲۰۲۲) شاخص‌های مربوط به داوران، مربیان و ورزشکاران رشته بدمینتون را استخراج و ترتیب اهمیت آنها را تحلیل کردند. Monsef et al. (۲۰۲۱) عوامل مؤثر بر توسعه فوتبال زنان را شناسایی کرد و در نهایت برنامه جامعی برای توسعه فوتبال در بین زنان ارائه داد. SeyfPanahi et al. (۲۰۱۱) برنامه استراتژی برای توسعه ورزش قهرمانی تدوین کرد. Zakizadeh & Kohandel (۲۰۲۳) مولفه‌های حمایت مالی از ورزش نخبه در بدمینتون، شرکت در رقابت‌های ملی و بین‌المللی بدمینتون، توسعه سیستم استعدادیابی در بدمینتون، مشارکت عمومی در بدمینتون، حمایت همه‌جانبه از ورزشکاران فعال و بازنشسته بدمینتون، توسعه تحقیقات علمی در بدمینتون، داشتن دیدگاه یکپارچه در بین سازمان‌های ذیربط، رشد و توسعه مربیان بدمینتون، و امکانات تمرینی مناسب برای ورزشکاران نخبه را به عنوان راهبردهای کلان سیاست‌گذاری بدمینتون نخبه در ایران ارائه کردند. Mirshekaran et al. (۲۰۱۹) عوامل مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی زنان را شناسایی کردند. Zakizadeh & Kohandel (۲۰۲۱) مسیر مولفه‌های مؤثر بر سیاست‌گذاری بدمینتون نخبگان را تحلیل کردند و مولفه‌های مؤثر حمایت مالی از ورزش نخبه در بدمینتون، داشتن دیدگاه یکپارچه در بین سازمان‌های ذیربط، مشارکت عمومی در بدمینتون، توسعه سیستم استعدادیابی در بدمینتون، حمایت همه‌جانبه از ورزشکاران فعال و بازنشسته بدمینتون، امکانات تمرینی مناسب برای ورزشکاران نخبه، رشد و توسعه مربیان بدمینتون، شرکت در رقابت‌های ملی و بین‌المللی بدمینتون و توسعه تحقیقات علمی در بدمینتون را ارائه دادند. Ye (۲۰۲۳) بیان کرد که عوامل اقتصادی، سیاسی و فرهنگی در توسعه ورزش بدمینتون چین موثرند. Liu & Lou (۲۰۱۹) توسعه بدمینتون دانشگاه ژیانگشی را مورد بررسی قرار دادند و وضعیت عمومی آن را مطابق با استانداردها بیان کردند. Wang & Liu (۲۰۱۶) عوامل و علل مؤثر بر توسعه بدمینتون را از جوانب اقتصادی و تاریخی بررسی کردند و در نهایت اهدافی را ارائه دادند. تحقیقات نشان می‌دهد که ورزش بدمینتون می‌تواند به کاهش استرس و افزایش سلامت روحی و جسمی افراد کمک کند (AziziOragh, 2021). این امر می‌تواند انگیزه‌ای برای توسعه این ورزش در استان کرمان باشد. توسعه ورزش بدمینتون نیازمند یک رویکرد جامع و همکاری همه‌جانبه از سوی دولت، نهادهای ورزشی، رسانه‌ها، خانواده‌ها و جامعه است. تنها با شناسایی دقیق عوامل مؤثر و اجرای راهکارهای مناسب، می‌توان به توسعه این ورزش بویژه در استان کرمان دست یافت. با مرور بر تحقیقات پیشین متوجه شدیم که در این حوزه تحقیقات جامعی شکل نگرفته است. Ockly & Green (۲۰۰۱) به این نتیجه رسیدند که موفقیت‌های ورزشی در عرصه جهانی و بین‌المللی علاوه بر رونق اقتصادی، می‌تواند موجب سربلندی هر کشوری شود. به همین منظور تلاش‌های زیادی برای دستیابی به راهکارها و پرورش استعدادهای نخبه صورت می‌گیرد، تا یک کشور بتواند در بازی‌های المپیک موفق عمل کند. تا زمانی که برای یک سازمان هدفی مشخص نشود، آن سازمان نمی‌داند قرار است به کجا برود و اگر هدف مشخص شود ولی برنامه‌ریزی نشود، آن سازمان نمی‌داند چگونه به آن هدف خواهد رسید. بنابراین هر سیستمی که خواهان موفقیت است، باید اهدافی مشخص داشته باشد و نحوه و زمان رسیدن به آن هدف را نیز تعیین کند، تا براساس برنامه تهیه شده به سوی اهداف مورد نظر پیش برود و همواره ناظر بر حرکت خود باشد، تا انحرافات احتمالی را شناسایی و تعدیل کند (Yousefian, 2021). بدمینتون به عنوان یکی از پرطرفدارترین رشته‌های ورزشی در جهان، طی سالیان اخیر در کشورمان نیز محبوبیت فراوانی پیدا کرده است (Arazi et al., 2015). با این حال، روند

توسعه این رشته ورزشی در اغلب استان‌ها از جمله استان کرمان، چندان مطلوب نبوده و با موانع و مشکلات زیادی روبروست. عدم وجود زیرساخت‌ها و امکانات لازم از قبیل سالن‌های استاندارد، تجهیزات و وسایل، کمبود مربیان متخصص و مجرب، فقدان برنامه‌ریزی راهبردی بلندمدت در سطح استانی و ملی، فرهنگ‌سازی ناکافی، عدم حمایت‌های مالی و رسانه‌ای لازم، محدودیت‌های فرهنگی - اجتماعی و به‌طور کلی فقدان نگاه جدی و علمی به این رشته، از جمله موانع اساسی پیش روی توسعه بدمینتون در استان کرمان به‌شمار می‌روند. بنابراین ضرورت دارد با برنامه‌ریزی دقیق و همه‌جانبه و به‌کارگیری راه‌حل‌هایی نظیر احداث و تجهیز سالن‌ها و مجموعه‌های ورزشی استاندارد، تربیت و جذب مربیان متخصص، افزایش بودجه و اعتبارات، برگزاری دوره‌های آموزشی - ترویجی، ایجاد انگیزه در جوانان و نوجوانان، تقویت فرهنگ ورزش همگانی با تأکید بر بدمینتون و ... زمینه رشد و توسعه این رشته پرطرفدار ورزشی را در استان کرمان فراهم نمود. با توجه به اهمیت برنامه‌ریزی در توسعه مقوله‌های مختلف از جمله ورزش، ضرورت توجه به این مهم در کشور ما از جمله استان کرمان بیش از قبل احساس می‌شود و بدون شک یکی از دلایل عدم توسعه کشورمان در عرصه ورزش کم‌توجهی مسئولین به این مقوله مهم و سلیقه‌ای عمل کردن آنها می‌باشد. ورزش کرمان از دیرباز دارای ورزشکاران بزرگی در رشته‌های انفرادی دارد. مسئله‌ای که محقق با آن روبرو می‌باشد، این است که استان کرمان فاقد یک برنامه مدون و عملیاتی برای توسعه ورزش قهرمانی بدمینتون است. این ورزش که در آسیا به صورت حرفه‌ای بازی می‌شود، هم بعد تفریحی و هم بعد قهرمانی دارد و افرادی که برای یادگیری می‌آیند خیلی زود جذب این ورزش می‌شوند. از طرفی استان کرمان به‌عنوان یکی از استان‌های بزرگ و پراهمیت ایران با وجود جمعیت زیاد و تنوع قومیتی و فرهنگی، از امکانات مناسبی برای توسعه ورزش بدمینتون برخوردار نیست. کمبود زیرساخت‌های لازم از جمله سالن‌های استاندارد و تجهیزات کافی، یکی از دلایل اصلی عدم پیشرفت این ورزش در استان کرمان است. یکی دیگر از عوامل مؤثر بر توسعه بدمینتون در استان کرمان، عدم آموزش و پرورش کافی در زمینه این ورزش است. به دلیل نبود مربیان مجرب و حرفه‌ای و نیز عدم برگزاری کلاس‌ها و کارگاه‌های آموزشی مرتبط، بسیاری از علاقه‌مندان قادر به یادگیری اصولی این ورزش نیستند. مسئله دیگر که به کندی توسعه بدمینتون در این استان منجر شده، کمبود منابع مالی و حمایتی است. بسیاری از افراد و باشگاه‌های ورزشی به دلیل نبود بودجه کافی نمی‌توانند فعالیت‌های خود را به‌درستی انجام دهند و همین امر موجب کاهش انگیزه در میان ورزشکاران می‌شود. عدم ترویج و تبلیغات مناسب برای جذب جوانان و نوجوانان به ورزش بدمینتون نیز یکی از چالش‌های دیگر است. تبلیغات نقش مهمی در جذب ورزشکاران جدید و ایجاد فرهنگ ورزشی دارد، اما در استان کرمان، این امر به‌درستی انجام نمی‌شود. کمبود تحقیق و پژوهش‌های علمی در زمینه عوامل مؤثر بر توسعه ورزش بدمینتون نیز از مشکلات موجود در استان کرمان است. تحقیقات علمی می‌توانند با شناسایی دقیق این عوامل، راهکارهای مناسبی برای توسعه این ورزش ارائه دهند. بی‌شک مدیریت درست می‌تواند به موفقیت یک سازمان و رسیدن به توسعه کمک کند. بنابراین این سؤال مطرح است که چه عواملی بر توسعه ورزش بدمینتون استان کرمان مؤثر است؟

روش تحقیق

روش تحقیق حاضر کیفی تفسیری و از منظر هدف کاربردی است و به صورت میدانی با استفاده از تحلیل مضمون (تماتیک) و مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته به روش براون و کلارک به صورت میدانی انجام شد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش تحلیلیتم یا تحلیل مضمون به صورت ضمنی یا همان کشف موارد نهفته در داده‌ها (براون و کلارک) که کاربرد زیادی در تحقیقات کیفی دارد (Clarke & Braun, 2013) استفاده شد. روشی متداول در پژوهش‌های کیفی است که در آن الگوهای معنایی در داده‌ها شناسایی، تحلیل و تفسیر می‌شوند. این روش به پژوهشگران اجازه می‌دهد تا مجموعه داده خود را به طور سازمان‌یافته بررسی کنند. این روش شش مرحله دارد: ۱- آشنایی با داده‌ها ۲- ایجاد کدهای اولیه ۳- جستجوی کدهای گزینشی ۴- شکل‌گیری تم‌های فرعی ۵- تعریف و نام‌گذاری تم‌های اصلی ۶- تهیه گزارش نهایی. در این روش مطالب برگرفته از جلسه مصاحبه پیاده‌سازی شد و با استفاده از

یادداشت‌های برداشته شده در طی جلسات مصاحبه تکمیل شد. سؤالات نیمه‌ساختاریافته با پیش‌آزمون روی ۳ مشارکت‌کننده اصلاح شدند. همچنین پس از مصاحبه دهم که به اشباع نظری رسیده بود، برای اعتبارسنجی نهایی ۲ مصاحبه اضافه انجام شد که اشباع نظری در جدول ۳ (ماتریس تشابه) نشان داده شده است که کمترین درصد تشابه ۶۲ درصد و اکثراً بالای ۸۰ درصد هستند که نشان از روایی بالاست و بر همین اساس ضریب توافق کدها ۰/۷۹ می‌باشد. برای طراحی و تدوین سؤالات مصاحبه ابتدا ۱۵ پژوهش مرتبط داخلی و خارجی مطالعه و ۲۵ سؤال بالقوه از ادبیات موضوع استخراج شد و با مشورت با ۳ متخصص در روش‌شناسی کیفی به ۱۸ سؤال و با بهینه‌سازی نهایی ۱۲ سؤال محوری دست یافته شد و این سؤالات مجدد توسط ۲ متخصص موضوعی مورد بازبینی و تأیید قرار گرفت. جامعه آماری تحقیق حاضر شامل کلیه بازیکنان بزرگسال، مربیان، مسئولین و پیشکسوتان ورزش بدمینتون استان کرمان بود که به گزارش هیئت بدمینتون استان ۱۲۰ نفر بودند. برای نمونه‌گیری از روش نظری استفاده شد، ابتدا چند نفر اولیه که واجد شرایط مطالعه بودند (افرادی که حداقل ۱۰ سال در ورزش بدمینتون بصورت مداوم فعالیت داشتند) از طریق هیئت بدمینتون شناسایی شد سپس از آنها مصاحبه به عمل آمد و از هر یک از این افراد خواسته شد که چند نفر دیگر را که ویژگی‌های مشابهی دارند معرفی کنند و مراحل قبل تکرار شد و پس از انجام ۱۰ مصاحبه، اشباع نظری حاصل گردید اما برای اطمینان از حصول کار تا ۱۲ مصاحبه ادامه داده شد. مدت زمان مصاحبه‌ها بین ۴۰ تا ۷۰ دقیقه بود و ۶۰ درصد در محیط‌های ورزشی، ۳۰ درصد در محیط اداری آنها بود و ۱۰ درصد نیز به صورت تلفنی دریافت شد. برای گردآوری داده‌ها از مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته و جهت تحلیل مضمون‌ها از نرم‌افزار MAXQDA2020 استفاده گردید.

یافته‌های تحقیق

در جدول (۱) اطلاعات مربوط به سن و جنسیت مصاحبه‌شوندگان ارائه شده است.

جدول ۱. وضعیت سن و جنسیت مصاحبه‌شوندگان

Table 1. Status of Age and Gender

جنسیت		سن		
مرد	زن	۴۰ تا ۵۰ سال	کمتر از ۴۰ سال	
۹	۳	۸	۴	فراوانی
۷۵	۲۵	۶۶/۷	۳۳/۳	درصد فراوانی

در جدول (۲) اطلاعات مربوط به تحصیلات و سمت مصاحبه‌شوندگان ارائه شده است.

جدول ۲. وضعیت تحصیلات و سمت مصاحبه‌شوندگان

Table 2. Status of Education and Job position

سمت			تحصیلات			
پیشکسوت	مسئول	مربی	بازیکن	دکتری	ارشد	
۴	۳	۳	۲	۳	۹	فراوانی
۳۳/۳	۲۵	۲۵	۱۶/۷	۲۵	۷۵	درصد فراوانی

در فاز اول مقایسه اولیه از گزاره‌های کلامی سؤالات مصاحبه استخراج شد و در فاز دوم کدگذاری اولیه مفاهیم مربوط به عوامل توسعه بدمینتون استخراج گردید. همچنین در فاز سوم به کدگذاری ثانویه (محوری) مفاهیم مربوط به عوامل توسعه بدمینتون پرداخته شد و در فاز چهارم شکل‌گیری مقوله اصلی بدست آمده از تحلیل تماتیک انجام شد (جدول ۳).

جدول ۳. نحوه شکل‌گیری مقوله اصلی (عوامل توسعه) به دست آمده از تحلیل تماتیک

Table 3. How the main category (development factors) was formed from thematic analysis

مفاهیم کدهای مقوله
اولیه ثانویه اصلی

گزاره‌های کلامی

تجهیزات، امکانات

عامل زیرساختی

تجهیزات، امکانات

ساخت اماکن ورزشی

- و طبق معمول تجهیزات و امکانات از مشکلات همیشگی بوده
- کمبود تجهیزات، اماکن مجهز
- دسترسی به راکت، توپ و سایر تجهیزات مورد نیاز بدمینتون با کیفیت مناسب برای ورزشکاران در تمام سطوح مهارتی، از جمله عوامل مهم در این زمینه می‌باشد.
- زیرساخت و امکانات
- ایجاد و بهبود تجهیزات و تسهیلات مربوط به بدمینتون، از جمله سالن‌ها و ورزشگاه‌ها، می‌تواند توسعه را تسریع کند.
- تأمین امکانات و تجهیزات استاندارد
- دسترسی به راکت، توپ و سایر تجهیزات مورد نیاز بدمینتون برای علاقمندان به این رشته در سراسر استان کرمان از اهمیت بالایی برخوردار است.
- کیفیت زمین‌های بدمینتون، اعم از زمین‌های داخل سالن و روباز، از نظر نوع کفپوش، نورپردازی، تهویه و ... در جذب و حفظ ورزشکاران و ارتقای سطح کیفی مسابقات نقش بسزایی دارد.
- تأمین راکت، توپ و سایر تجهیزات مورد نیاز ورزش بدمینتون با کیفیت مناسب و به تعداد کافی، برای برگزاری تمرینات و مسابقات منظم ضروری است.
- راکت، توپ، تور و سایر تجهیزات مورد نیاز بدمینتون باید در کیفیت مناسب و به تعداد کافی در دسترس ورزشکاران و علاقه‌مندان به این رشته باشد.
- کمبود زیرساخت‌های ورزشی مناسب و استاندارد است
- بهبود زیرساخت‌های ورزشی
- وجود سالن‌های مناسب، تجهیزات و وسایل استاندارد بدمینتون از جمله راکت‌ها، توپ‌ها و تورها.
- تعداد و پراکندگی باشگاه‌های بدمینتون در سطح استان.
- دسترسی آسان به سالن‌ها و مکان‌های ورزشی برای عموم مردم.
- دورافتادگی و عدم دسترسی به امکانات ورزشی برای برخی از ورزشکاران در مناطق روستایی و کم‌برخوردار.
- وجود سالن‌ها و زمین‌های مناسب برای تمرین و برگزاری مسابقات بدمینتون از اهمیت بالایی برخوردار است. فراهم کردن تجهیزات با کیفیت و به‌روز نیز به توسعه این ورزش کمک می‌کند.
- ساخت و تجهیز سالن‌های ورزشی: احداث سالن‌های اختصاصی بدمینتون با تجهیزات استاندارد و به‌روز.
- وجود سالن‌های ورزشی مجهز به تجهیزات مناسب بدمینتون.
- دسترسی به زمین‌های استاندارد برای تمرین و مسابقه.
- وجود باشگاه‌ها و مدارس ورزشی تخصصی بدمینتون.
- اماکن ورزشی متعدد و مجهز مختص به بدمینتون. افزایش و بهبود ارتقای کیفیت امکانات و تجهیزات اختصاصی بدمینتون در سطح استان
- سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های ورزشی مانند احداث سالن‌های استاندارد بدمینتون و تجهیز آنها با امکانات مدرن می‌تواند نقش مهمی در جذب علاقه‌مندان و ارتقای سطح این ورزش داشته باشد
- گسترش این ورزش به مناطق کمتر برخوردار استان با ارائه امکانات اولیه و آموزش‌های پایه.
- احداث سالن‌های ورزشی استاندارد و مجهز به امکانات لازم برای انجام تمرینات و مسابقات بدمینتون در سطح استان، از جمله فاکتورهای کلیدی برای توسعه این رشته ورزشی است.
- تجهیزات، سالن‌ها، ورزشگاه‌ها و تسهیلات مربوط به بدمینتون در استان‌ها می‌تواند توسعه را محدود کند.
- ساخت و تجهیز سالن‌های اختصاصی بدمینتون
- وجود سالن‌های ورزشی با تهویه مناسب، نور کافی و زمین استاندارد از جمله مهم‌ترین نیازهای توسعه این رشته ورزشی است.
- احداث و تجهیز سالن‌های ورزشی استاندارد در سطح شهرها و شهرستان‌های مختلف استان، از جمله مهم‌ترین فاکتورهای توسعه این رشته ورزشی است. دسترسی آسان به فضاهای ورزشی مناسب، علاقمندان به بدمینتون را برای حضور در این رشته ورزشی ترغیب می‌کند.
- دسترسی به سالن‌های ورزشی با تهویه مناسب، نورپردازی کافی و کفپوش استاندارد، از جمله مهم‌ترین نیازهای توسعه این رشته ورزشی است.

مفاهیم کدهای مقوله
اولیه ثانویه اصلی

گزاره‌های کلامی

تعمیر و نگهداری

- تعمیر و به‌روزرسانی امکانات موجود
- نگهداری و تعمیرات: تخصیص بودجه برای نگهداری و تعمیر تجهیزات و سالن‌های ورزشی موجود.

تبلیغات

- رسانه‌ها و مطبوعات
- شبکه‌های اجتماعی: بهره‌گیری از شبکه‌های اجتماعی برای ترویج بدمینتون و جذب علاقه‌مندان جدید.
- تبلیغات گسترده صدا و سیما هم می‌تواند تأثیر زیادی در توسعه ورزش داشته باشد.
- نبود تبلیغات گسترده در فضای مجازی و صدا و سیما
- پوشش تبلیغاتی صدا و سیما
- تبلیغات و اطلاع‌رسانی گسترده درباره مزایای این ورزش و معرفی آن
- توجه رسانه‌ها را جلب کنند.
- تبلیغات محیطی
- حضور در رسانه‌های اجتماعی و همکاری با شرکت‌های محلی
- ایجاد وب‌سایت و صفحات مجازی اختصاصی برای بدمینتون کرمان، می‌تواند به معرفی این رشته ورزشی، اخبار، رویدادها، مربیان، ورزشکاران و ... به مخاطبان در سراسر کشور و حتی دنیا کمک کند.
- معرفی و تبلیغ این ورزش در رسانه‌های محلی
- ایجاد وب‌سایت و صفحات اختصاصی بدمینتون کرمان در شبکه‌های اجتماعی.
- استفاده از رسانه‌ها: استفاده از رسانه‌ها برای افزایش آگاهی عمومی از فواید ورزش بدمینتون و معرفی قهرمانان این رشته ورزشی می‌تواند به جلب نظر بیشتر مردم به این ورزش و ترغیب آنها به شرکت در آن کمک کند.
- پوشش خبری و تبلیغاتی ناکافی مسابقات و فعالیت‌های بدمینتون.
- ضعف در استفاده از شبکه‌های اجتماعی و رسانه‌های دیجیتال برای جذب علاقه‌مندان.
- استفاده از رسانه‌ها: پوشش گسترده‌تر مسابقات بدمینتون در رسانه‌های محلی و ملی.
- پوشش خبری و تبلیغاتی مسابقات و فعالیت‌های بدمینتون.
- پوشش خبری مطبوعاتی، روزنامه‌های آنلاین
- پوشش خبری مناسب رویدادهای بدمینتون
- نیازمند تلاش‌های مستمر در زمینه تبلیغات و معرفی این ورزش به جامعه می‌باشد.
- استفاده از ظرفیت رسانه‌ها مانند صدا و سیما، خبرگزاری‌ها، روزنامه‌ها و شبکه‌های اجتماعی برای معرفی بدمینتون، فواید آن و همچنین دسترسی به این رشته ورزشی می‌تواند به افزایش آگاهی عمومی از این رشته ورزشی و جذب بیشتر مخاطبان به آن کمک کند.

پوشش خبری

حمایت رسانه‌ها و شبکه‌های مجازی
عامل رسانه‌ها

اطلاع‌رسانی و معرفی

- تقویت فرهنگ‌سازی و تبلیغات برای افزایش آگاهی عمومی
- استفاده از رسانه‌ها مانند صدا و سیما، خبرگزاری‌ها و شبکه‌های اجتماعی برای معرفی ورزش بدمینتون و فواید آن به مردم، می‌تواند به افزایش آگاهی و جذب مخاطبان جدید به این رشته ورزشی کمک کند
- رسانه‌ها می‌توانند با انعکاس اخبار و رویدادهای مربوط به ورزش بدمینتون، به افزایش محبوبیت این رشته ورزشی در استان کرمان کمک کنند.
- استفاده از رسانه‌ها و فضاهای مجازی برای معرفی و تبلیغات ورزش بدمینتون، می‌تواند به افزایش آگاهی عمومی نسبت به این رشته ورزشی و جذب علاقه‌مندان جدید کمک کند.
- نبود برنامه‌های تلویزیونی و رسانه‌ای برای ترویج این ورزش.
- برنامه‌های تلویزیونی، شبکه‌های اجتماعی و کمپین‌های تبلیغاتی در این زمینه مفید خواهند بود.
- رویدادهای عمومی: برگزاری رویدادها و مسابقات عمومی برای معرفی بدمینتون به عموم مردم.
- استفاده از شبکه‌های اجتماعی و رسانه‌های محلی برای جذب علاقه‌مندان.
- برگزاری رویدادهای عمومی برای معرفی بدمینتون به عموم مردم.

مفاهیم کدهای مقوله
اولیه ثانویه اصلی

گزاره‌های کلامی

فرهنگ‌سازی

آگاهی‌سازی

ترویج فرهنگ ورزش

ایجاد انگیزه

تشویق خانواده‌ها

- فرهنگ‌سازی ناکافی و عدم آگاهی عمومی نسبت به فواید بدمینتون از دیگر موانع توسعه این ورزش است
- فرهنگ عمومی مردم نسبت به ورزش و به ویژه بدمینتون.
- عوامل اجتماعی
- عدم آگاهی و شناخت کافی مردم از ورزش بدمینتون و فواید آن.
- برگزاری برنامه‌های فرهنگی و آموزشی در مدارس و دانشگاه‌ها می‌تواند به معرفی این ورزش به نسل جوان و تشویق آنها به شرکت در فعالیت‌های ورزشی بدمینتون کمک کند.
- کمبود توجه و حمایت از ورزش بانوان در رشته بدمینتون، مانع از رشد و شکوفایی استعدادها و بانوان در این زمینه می‌شود.
- محدودیت‌های احتمالی برای مشارکت بانوان
- برگزاری مسابقات ویژه بانوان
- حمایت ویژه از ورزشکاران زن مستعد
- ایجاد فرهنگ ورزش در جامعه: ترویج فرهنگ ورزش و تحرک بدنی در جامعه، می‌تواند بستر مناسبی برای توسعه ورزش بدمینتون و سایر رشته‌های ورزشی فراهم کند.
- آگاهی‌بخشی: برگزاری کارگاه‌ها و سمینارها برای افزایش آگاهی مردم از مزایای ورزش بدمینتون.
- عدم آگاهی عمومی نسبت به مزایای این ورزش و تصور نادرست از آن به عنوان یک فعالیت تفریحی صرف، می‌تواند مانع از جدی گرفته شدن بدمینتون به عنوان یک ورزش رقابتی شود
- بسیاری از افراد در استان کرمان از فواید و مزایای ورزش بدمینتون برای سلامتی جسم و روح آگاهی کافی ندارند.
- افزایش آگاهی عمومی از فواید ورزش بدمینتون و معرفی قهرمانان این رشته می‌تواند به جلب نظر بیشتر مردم به این ورزش و ترغیب آنها به شرکت در آن کمک کند.
- ترویج فرهنگ ورزش و بدمینتون در بین مردم از طریق رسانه‌ها، مدارس و دانشگاه‌ها می‌تواند علاقه‌مندان بیشتری را به این ورزش جذب کند.
- ترویج فرهنگ ورزشی و اهمیت بدمینتون در بین مردم.
- ترویج این ورزش در مدارس و ایجاد تیم‌های دانش‌آموزی.
- معرفی و ترویج این ورزش در بین اقشار مختلف جامعه، به ویژه در بین کودکان و نوجوانان، می‌تواند به افزایش شناخت و علاقه‌مندی به بدمینتون کمک کند.
- ترویج فرهنگ ورزش و فعالیت بدنی در بین مردم می‌تواند به افزایش نرخ مشارکت در تمام رشته‌های ورزشی، از جمله بدمینتون، منجر شود.
- ترویج و تبلیغ بدمینتون: معرفی این رشته ورزشی به اقشار مختلف جامعه، به خصوص کودکان و نوجوانان، از طریق رسانه‌ها و برنامه‌های آموزشی می‌تواند به افزایش علاقه‌مندی به بدمینتون کمک کند.
- معرفی قهرمانان و افتخارآفرینان رشته بدمینتون در استان به عنوان الگوهای ورزشی، می‌تواند به افزایش انگیزه و علاقه‌مندی نوجوانان به این رشته ورزشی کمک کند.
- تجلیل از قهرمانان و پیشکسوتان بدمینتون کرمان
- مشارکت خانواده‌ها و جوامع محلی در ترویج و توسعه بدمینتون.
- عدم همکاری کافی مدارس و خانواده‌ها در تشویق کودکان و نوجوانان به ورزش بدمینتون.
- آموزش و آگاهی‌بخشی به خانواده‌ها و مدارس درباره مزایای ورزش بدمینتون.
- تمایل خانواده‌ها و میزان مشارکت مدارس در این رشته ورزشی
- فرهنگ سازی مشارکت ورزشی در این رشته برای خانواده‌ها
- عدم آشنایی خانواده‌ها با مزایای این ورزش
- نهادینه کردن فرهنگ ورزش در جامعه و تشویق خانواده‌ها به ترغیب فرزندان‌شان برای شرکت در فعالیت‌های ورزشی، به توسعه ورزش بدمینتون در استان کمک خواهد کرد.
- حمایت خانواده‌ها: حمایت و تشویق خانواده‌ها از فرزندان‌شان برای شرکت در فعالیت‌های ورزشی، نقش مهمی در گرایش کودکان و نوجوانان به ورزش بدمینتون دارد

مقوله	کدهای	مفاهیم	گزاره‌های کلامی
اصلی	ثانویه	اولیه	
		تجلیل از قهرمانان و پیشکسوتان	• تقدیر از ورزشکاران موفق و ایجاد انگیزه برای جوانان و نوجوانان. • جذب اسپانسرها برای حمایت از رویدادها و مسابقات بدمینتون. • تشویق و حمایت از ورزشکاران مستعد برای شرکت در مسابقات بین‌المللی. • برقراری ارتباط و همکاری با فدراسیون‌ها و باشگاه‌های بدمینتون سایر کشورها برای برگزاری اردوهای مشترک، تبادل مربیان و ورزشکاران و شرکت در مسابقات بین‌المللی می‌تواند تجربه و دانش ورزشکاران را افزایش دهد. • ارائه جوایز و تسهیلات به ورزشکاران برتر و موفق در مسابقات. • نادیده گرفتن ورزشکاران در سطح قهرمانی ملی یا حتی بین‌المللی • وجود الگوهای ورزشی مناسب، برگزاری مسابقات بین‌المللی و حضور در رقابت‌های جهانی نیز می‌توانند در توسعه ورزش بدمینتون در استان کرمان مؤثر باشند. • استفاده از قهرمانان و الگوهای ورزشی: حضور قهرمانان و مدال‌آوران رشته بدمینتون در برنامه‌های فرهنگی و آموزشی و معرفی آنها به عنوان الگوهای ورزشی می‌تواند به ایجاد انگیزه در بین جوانان و نوجوانان برای گرایش به این رشته ورزشی و تلاش برای پیشرفت در آن کمک کند. • برگزاری مسابقات و رویدادهای ورزشی محلی و ملی • ایجاد لیگ‌های منظم و رقابتی برای ورزشکاران در سطوح مختلف. • برگزاری مسابقات محلی، استانی و کشوری به منظور ارتقای سطح ورزش بدمینتون. • برگزاری مسابقات بین‌المللی و تشکیل باشگاه‌های فعال در مناطق مختلف نقش مهمی در توسعه دارد. • برگزاری مسابقات در رده‌های سنی مختلف، به ویژه رده‌های پایه، می‌تواند به استعدادیابی و پرورش نسل آینده این رشته ورزشی کمک کند. • برگزاری مسابقات محلی، استانی و ملی بدمینتون برای ایجاد انگیزه و تشویق ورزشکاران. • ایجاد لیگ استانی قوی: راه‌اندازی یک لیگ منظم و قدرتمند استانی که می‌تواند زمینه رقابت سالم و پیشرفت مداوم بازیکنان را فراهم کند. • برگزاری اردوهای آمادگی برای تیم‌های استان در سطوح مختلف • عامل قهرمانی • برگزاری مسابقات محلی، استانی و ملی برای افزایش انگیزه و تجربه ورزشکاران. • سازماندهی مسابقات منظم در سطوح مختلف، از مسابقات محلی گرفته تا تورنمنت‌های ملی و بین‌المللی. • برگزاری جشنواره‌ها و رویدادهای عمومی برای جذب علاقه‌مندان جدید به بدمینتون. • برگزاری مسابقات منظم در سطوح مختلف و حمایت از استعدادهای جوان می‌تواند انگیزه لازم برای پیشرفت ورزشکاران را فراهم کند. • برگزاری مسابقات در سطوح مختلف می‌تواند به ایجاد انگیزه و رقابت بین ورزشکاران و همچنین شناسایی استعدادهای کمک کند. • برگزاری مسابقات بین‌المللی و تشکیل باشگاه‌های فعال در مناطق مختلف، افراد را به این ورزش جذب کرده و توسعه را ترویج می‌دهد. • میزبانی رویدادهای ملی و بین‌المللی • برگزاری لیگ‌های منظم استانی • برگزاری مسابقات و رویدادهای ورزشی با مشارکت بخش خصوصی. • برگزاری مسابقات و رویدادهای ورزشی: برگزاری مسابقات در سطوح مختلف، می‌تواند به افزایش انگیزه ورزشکاران و شناسایی استعدادهای کمک کند. • برگزاری مسابقات: برگزاری مسابقات در رده‌های سنی مختلف می‌تواند به افزایش انگیزه و مشارکت علاقه‌مندان به این رشته ورزشی در استان کرمان منجر شود. • کشف و پرورش استعدادهای جوان و ایجاد بستر مناسب برای رشد و شکوفایی آنها می‌تواند در ارتقای سطح ورزش بدمینتون در استان کرمان مؤثر باشد. برگزاری مسابقات محلی و منطقه‌ای به این امر کمک می‌کند. • حمایت از ورزشکاران در زمینه تحصیلات و آینده شغلی. • حمایت از ورزشکاران نخبه استان

عامل قهرمانی

مسائل مرتبط به قهرمانی

برگزاری مسابقات قهرمانی استانی و ملی

نخبه‌پروری

- عامل آموزشی
- کیفیت آموزش و تمرین ورزشکاران
- کمبود مربیان مجرب و متخصص در این رشته ورزشی، به ویژه در مناطق دورافتاده
- برگزاری دوره‌های آموزشی و تربیت مربیان مجرب و متخصص نیز می‌تواند کیفیت آموزش و تمرینات را بهبود بخشد و موجب ارتقاء سطح فنی ورزشکاران
- همکاری با مدارس و مراکز آموزشی برای معرفی بدمینتون به دانش‌آموزان
- تعداد و کیفیت مربیان بدمینتون، دوره‌های آموزشی و کارگاه‌های مرتبط.
- وجود برنامه‌های منظم و ساختارمند برای آموزش بدمینتون در مدارس، دانشگاه‌ها و باشگاه‌ها.
- تربیت و به‌کارگیری مربیان مجرب و متخصص در زمینه بدمینتون می‌تواند تأثیر بسزایی در پیشرفت ورزشکاران داشته باشد. برگزاری دوره‌های آموزشی و کارگاه‌های تخصصی نیز به افزایش سطح دانش و مهارت‌ها کمک می‌کند.
- تربیت مربیان مجرب: برگزاری دوره‌های آموزشی برای مربیان و استفاده از اساتید بین‌المللی برای انتقال دانش.
- حضور مربیان مجرب و تحصیل کرده در زمینه بدمینتون.
- برگزاری دوره‌های آموزشی برای ارتقاء سطح دانش مربیان.
- جذب کارشناسان بین‌المللی برای انتقال تجربیات.
- سطح مربیان، یا سکون در ارتقای آموزشی مربیان یا ورزشکاران
- آموزش و تربیت مربیان متخصص
- برگزاری دوره‌های آموزشی منظم برای مربیان و داوران، و همچنین کلاس‌های آموزشی برای علاقه‌مندان در سنین مختلف. همکاری با مدارس برای معرفی بدمینتون به دانش‌آموزان نیز می‌تواند مؤثر باشد.
- ایجاد یک سیستم منسجم برای شناسایی استعدادهای جوان و حمایت از آنها با برنامه‌های ویژه آموزشی و تمرینی.
- تربیت و آموزش مربیان و با دانش روز دنیا می‌تواند به ارتقای سطح فنی ورزشکاران و توسعه این رشته ورزشی در استان کمک کند.
- برگزاری دوره‌های آموزشی برای تربیت داوران و ارتقای سطح دانش و مهارت آنها، برای برگزاری مسابقات منظم و استاندارد ضروری است.
- برگزاری دوره‌های آموزشی برای مربیان، داوران و ورزشکاران می‌تواند به ارتقای سطح دانش و مهارت آنها در این رشته ورزشی کمک کند.
- منابع انسانی
- آموزش نیروی انسانی
- آموزش و توسعه ورزشکاران، مربی‌گری حرفه‌ای و توانمندی‌های مدیریتی نیز از جمله چالش‌های توسعه بدمینتون است.
- برگزاری دوره‌های آموزشی برای مربیان
- اجرای برنامه‌های استعدادیابی در مدارس و باشگاه‌ها
- آموزش بدمینتون در مدارس می‌تواند به شناسایی استعدادهای این رشته در سنین پایین و پرورش نسل آینده قهرمانان بدمینتون استان کرمان کمک کند.
- برگزاری کلاس‌های آموزشی برای علاقه‌مندان در تمام سنین می‌تواند به افزایش نرخ مشارکت در این رشته ورزشی منجر شود.
- استفاده از مربیان مجرب و کارآزموده در آموزش بدمینتون می‌تواند به ارتقای سطح کیفی این رشته در استان کرمان کمک کند.
- تربیت مربیان شایسته و با دانش روز دنیا، نقش کلیدی در ارتقای سطح کیفی آموزش و تمرینات این رشته ورزشی دارد.
- برگزاری کلاس‌های آموزشی بدمینتون برای رده‌های سنی مختلف، به ویژه کودکان و نوجوانان، می‌تواند به ترویج این رشته ورزشی و استعدادیابی بپردازد.
- کمبود مربی و داور مجرب در استان کرمان یکی از چالش‌های مهم در زمینه توسعه این رشته ورزشی است.
- در برخی از موارد، از مربیان غیرمجرب و یا کم‌تجربه برای آموزش بدمینتون استفاده می‌شود که این امر می‌تواند به افت کیفیت آموزش و عدم پیشرفت ورزشکاران منجر شود.
- وجود مربیان و داوران: تربیت و آموزش مربیان و داوران از جمله عوامل مهم در ارتقای سطح کیفی این رشته ورزشی در استان است.

گزاره‌های کلامی

مفاهیم کدهای مقوله
اولیه ثانویه اصلی

مشکلات مالی

مسائل اقتصادی و مالی

تجربیات

تجربیات بودجه

- عوامل مهم دیگر ای که به ذهن مٹ عامل مالی
- میزان سرمایه‌گذاری دولت و بخش خصوصی در ورزش بدمینتون
- حمایت‌های مالی از ورزشکاران، باشگاه‌ها و تیم‌های بدمینتون.
- تأمین منابع مالی برای برگزاری مسابقات، اردوهای تمرینی و حمایت از ورزشکاران نیازمند همکاری با اسپانسرها و نهادهای دولتی و خصوصی است.
- حمایت‌های مالی از ورزشکاران برای شرکت در مسابقات داخلی و خارجی.
- برگزاری مسابقات و تورنمنت‌های محلی و ملی برای ارتقاء سطح انگیزه ورزشکاران.
- نبود سرمایه‌گذاری در این ورزش
- مشکلات مالی ورزشکاران و خانواده‌های آنها و عدم تمایل به مشارکت
- ساخت و تجهیز سالن‌های استاندارد بدمینتون در شهرهای مختلف استان. این امر می‌تواند با جلب حمایت بخش خصوصی و همکاری با اداره کل ورزش و جوانان استان صورت گیرد.
- طراحی استراتژی‌های بازاریابی مؤثر برای جذب اسپانسرها و حامیان مالی، که می‌تواند شامل تبلیغات محیطی، حضور در رسانه‌های اجتماعی و همکاری با شرکت‌های محلی باشد.
- تلاش برای کاهش هزینه‌های مربوط به ورزش بدمینتون، مانند هزینه اجاره سالن و تهیه تجهیزات، می‌تواند به افزایش نرخ مشارکت در این رشته ورزشی، به خصوص در بین اقشار کم‌درآمد، کمک کند.
- توسعه ورزش بدمینتون می‌تواند منجر به ایجاد فرصت‌های شغلی برای مربیان، داوران، مدیران سالن‌های ورزشی و سایر افراد شاغل در این رشته ورزشی شود.
- کمبود منابع مالی یکی از چالش‌های همیشگی ورزش در ایران است. این موضوع در مورد ورزش بدمینتون نیز صدق می‌کند و باعث می‌شود تا امکان برگزاری مسابقات، اردوها و برنامه‌های آموزشی به طور کامل فراهم نشود.
- ارائه مشوق‌های اقتصادی به سرمایه‌گذاران برای احداث و تجهیز سالن‌های ورزشی بدمینتون می‌تواند به توسعه زیرساخت‌های این رشته ورزشی در استان کمک کند.
- ایجاد فرصت‌های شغلی: ایجاد فرصت‌های شغلی برای مربیان، داوران، مدیران و سایر افراد فعال در این رشته ورزشی، می‌تواند به جذب افراد با استعداد و مهارت آنها برای فعالیت در این زمینه کمک کند.
- حمایت مالی اداره کل ورزش و جوانان و سایر نهادهای ذیربط از طریق تخصیص بودجه کافی برای احداث و تجهیز سالن‌ها، خرید تجهیزات مورد نیاز، برگزاری مسابقات و اردوها و همچنین حمایت از مربیان و ورزشکاران، نقشی اساسی در توسعه بدمینتون کرمان خواهد داشت.
- تخصیص بودجه‌های کافی از سوی نهادهای دولتی و خصوصی برای توسعه ورزش بدمینتون.
- تخصیص بودجه کافی از سوی ادارات ورزش استان
- تأمین بودجه کافی برای برگزاری مسابقات، اردوها، اعزام تیم‌ها به مسابقات و همچنین پرداخت حقوق مربیان و داوران از جمله نیازهای ضروری برای توسعه این رشته ورزشی است.

گزاره‌های کلامی

مفاهیم
کدهای
مقوله
اولیه
ثانویه
اصلی

تأثیر اسپانسر

تسهيلات رفاهي

ساختارهای مدیریتی در سطح کلان و خرد

عامل مدیریتی

نخستین‌های مدیریتی

- کمبود حمایت‌های مالی و اسپانسری است
- دومین راهکار، افزایش حمایت‌های مالی و جذب اسپانسرها
- عدم تمایل اسپانسرهای مالی به حمایت از این ورزش وجود دارد.
- عدم حمایت از ورزشکاران توسط اسپانسرهای مالی
- جذب اسپانسرهای مالی،
- جذب حامیان مالی از بخش خصوصی و دولتی می‌تواند به تأمین منابع مالی مورد نیاز برای توسعه بدمینتون در استان کمک کند.
- حمایت اسپانسرها و بخش خصوصی
- حمایت مالی کافی از سوی اداره کل ورزش و جوانان و سایر نهادهای ذیربط برای برگزاری مسابقات، اردوها و برنامه‌های آموزشی می‌تواند به توسعه بدمینتون در استان کمک کند.
- جذب حامیان مالی از بخش خصوصی می‌تواند به تأمین منابع مالی مورد نیاز برای توسعه ورزش بدمینتون در استان کرمان کمک کند.
- جذب حامیان مالی از بخش‌های دولتی و خصوصی می‌تواند به تأمین منابع مالی مورد نیاز برای توسعه ورزش بدمینتون در استان کمک کند.
- حامیان مالی: جذب حامیان مالی برای تأمین هزینه‌های برگزاری مسابقات، اردوها و سایر فعالیت‌های ورزشی، می‌تواند به توسعه بدمینتون در استان کرمان کمک کند.
- ارائه کمک‌های مالی و تسهیلات رفاهی به مربیان و داوران می‌تواند به انگیزه و تشویق آنها برای فعالیت در این رشته ورزشی کمک کند.
- ایجاد تسهیلات و ارائه مشوق‌های لازم به سرمایه‌گذاران بخش خصوصی برای احداث سالن‌های ورزشی، تولید و یا واردات تجهیزات بدمینتون و حمایت از تیم‌ها و ورزشکاران، می‌تواند به توسعه این رشته ورزشی در استان کرمان کمک کند.
- عامل مدیریتی بنظر من یکی از مهمترین عوامل می تونه باشه چرا که این عامل از فدراسیون گرفته تا هیئت‌ها و باشگاه‌های بدمینتون رو درگیر خودش میکنه. میتونه ساختار هیئت‌های استانی رو بطور مناسب تعریف کنه. میتونه از کوتاهی پیشبرد اهداف هیئت‌های استانی جلوگیری کنه. البته هیئت استان باید انگیزه و دانش مدیریت امور رو داشته باشند نه به طور اسمی بلکه در حقیقت علمی. در رابطه با فدراسیون هم فعالیت‌های اجراییش باید در راستای توسعه پیشرفت این رشته در تمامی زمینه‌ها باشه که نیست. اطلاعات و علاقه مدیران باشگاهی هم باید به این رشته بالا باشه تا موجب انگیزه برای ورزشکاران بشه.
- کیفیت و کارایی مدیریت ورزش در سطح استان و همکاری با فدراسیون‌ها و انجمن‌های ورزشی.
- سیاست‌های مدیریتی در بخش کلان و خرد
- ایجاد رشته‌های مرتبط با بدمینتون در دانشگاه‌های استان و استفاده از ظرفیت‌های علمی و پژوهشی برای ارتقای سطح این ورزش.
- ساختار و تشکیلات

مفاهیم کدهای مقوله
اولیه ثانویه اصلی

گزاره‌های کلامی

سیاست‌های مدیریتی

ارزیابی

همافنگی

برنامه‌ریزی

- سیاست‌ها و برنامه‌های دولت برای توسعه ورزش بدمینتون.
- سیاست‌های مدیریتی
- تغییر سیاست‌های مدیریتی در فدراسیون و هیئت‌ها و باشگاه‌ها
- تخصیص بودجه کافی از سوی اداره کل ورزش و جوانان استان کرمان برای توسعه زیرساخت‌ها، تجهیز سالن‌های ورزشی، برگزاری مسابقات و اعزام تیم‌ها به مسابقات مختلف می‌تواند نقش بسزایی در رشد این رشته ورزشی داشته باشد.
- عدم توجه کافی از سوی نهادهای دولتی و خصوصی به این ورزش و نبود بسته‌های حمایتی جذاب برای جذب اسپانسرها،
- عوامل مدیریتی
- تغییرات مکرر در مدیریت هیئت بدمینتون استان
- وجود یک هیأت بدمینتون قوی و کارآمد که برنامه‌های مدون و هدفمندی برای توسعه این رشته داشته باشد، ضروری است.
- برگزاری دوره‌های آموزشی برای مربیان و داوران می‌تواند به ارتقای سطح کیفی آموزش و برگزاری مسابقات در استان کمک کند.
- فعال بودن هیأت‌های بدمینتون در شهرستان‌های مختلف استان و برگزاری مسابقات و جشنواره‌های ورزشی در سطح شهرستانی و روستایی، می‌تواند به شناسایی استعدادها و توسعه این رشته در سطح استان کمک کند.
- حمایت و برنامه ریزی اداره کل ورزش و جوانان استان کرمان، از جمله اختصاص بودجه و امکانات لازم، برای برگزاری مسابقات، اعزام تیم‌ها به مسابقات کشوری و بین‌المللی و ... در توسعه ورزش بدمینتون در استان مؤثر خواهد بود.
- مدیریت قوی و برنامه‌ریزی هدفمند: هیأت بدمینتون استان کرمان باید با برنامه‌ریزی دقیق و هدفمند، برای توسعه این رشته در استان تلاش کند.
- انتخاب هیئتی قوی و باتجربه: انتخاب افراد دارای صلاحیت و تخصص در رشته بدمینتون به عنوان اعضای هیئت می‌تواند به مدیریت کارآمد و هدفمند این هیئت و در نتیجه به توسعه و پیشرفت این رشته ورزشی در استان کرمان کمک کند
- ارزیابی مستمر و پایش فعالیت‌ها و برنامه‌های اجرایی.
- استفاده از نظرات و پیشنهادات مربیان، ورزشکاران و کارشناسان برای بهبود برنامه‌ها.
- هماهنگی و همکاری بین نهادهای مختلف ورزشی، آموزشی و فرهنگی.
- تعامل با فدراسیون‌ها و سایر ارگان‌ها، برنامه‌ریزی مناسب و مدیریت منابع می‌تواند به توسعه کمک کند.
- تعامل بین آموزش و پرورش، دانشگاه‌ها و هیئت بدمینتون استان
- برنامه‌ریزی برای ساخت زمین‌های بدمینتون در مناطق مختلف استان
- وجود یک برنامه‌ریزی دقیق و منظم از سوی هیئت بدمینتون استان و همکاری با فدراسیون بدمینتون کشور برای توسعه این ورزش ضروری است.
- استراتژی‌های بلندمدت: تدوین برنامه‌های بلندمدت برای توسعه بدمینتون با همکاری نهادهای مختلف.
- تدوین برنامه‌های بلندمدت و کوتاه‌مدت برای توسعه بدمینتون در استان.
- تدوین برنامه‌های توسعه، مدیریت منابع و تعامل با سایر ارگان‌ها نیز تأثیرگذار است
- نبود برنامه‌ریزی بلندمدت و استراتژیک
- برنامه‌ریزی منظم برای برگزاری مسابقات در رده‌های سنی مختلف، می‌تواند به افزایش انگیزه و مشارکت علاقمندان به این رشته ورزشی در استان کرمان منجر شود.
- برنامه‌ریزی و اقدامات مناسب، زمینه‌های توسعه ورزش بدمینتون در استان کرمان را فراهم کرد
- فقدان برنامه‌ریزی بلندمدت و مدون برای توسعه ورزش بدمینتون در استان کرمان، باعث شده است تا اقدامات انجام شده در این زمینه، پراکنده و بدون هدف مشخص باشد.
- هیأت بدمینتون استان کرمان باید با تدوین برنامه‌های توسعه‌ای بلندمدت و کوتاه مدت، نسبت به هدایت و ساماندهی این رشته ورزشی در استان اقدام نماید.

در فاز پنجم پس از بررسی متون مصاحبه که در عوامل مختلف دسته‌بندی شده بودند، میزان و درصد فراوانی هر مقوله محاسبه و



ارائه شد (جدول ۲).

جدول ۲. خروجی توصیفی کدهای مستخرج
Table 2. Descriptive output of extracted codes

مجموع درصد	درصد فراوانی	فراوانی	کدهای سیستم	
14.4	4.5	10	تجهیزات، امکانات	زیرساخت
	9	20	ساخت اماکن ورزشی	
	0.9	2	تعمیر و نگهداری	
13.6	5.9	13	تبلیغات	رسانه
	2.7	6	پوشش خبری	
	5	11	اطلاع رسانی و معرفی	
14.4	4.5	10	فرهنگ سازی	فرهنگی و اجتماعی
	1.8	4	آگاهی سازی	
	2.7	6	ترویج فرهنگ ورزش	
	0.9	2	ایجاد انگیزه	
	4.5	10	تشویق خانواده ها	
13.9	3.6	8	تجلیل از قهرمانان و پیشکسوتان	قهرمانی
	9	20	برگزاری مسابقات قهرمانی استانی و ملی	
	1.3	3	نخبة پروری	
14.4	14.4	32	آموزش و تربیت مربیان متخصص و با مهارت	آموزشی
	6.7	15	حل مشکلات مالی	
	1.8	4	تخصیص بودجه	
14.4	5	11	جذب اسپانسر	مالی
	0.9	2	تسهیلات رفاهی	
	2.3	5	ساختارهای مدیریتی در سطح کلان و خرد	
	5.9	13	سیاست های مدیریتی	
	0.9	2	ارزیابی	
14.9	1.3	3	هماهنگی	مربیگری
	4.5	10	برنامه ریزی	
	100	222	مجموع کدها	

با توجه به نتایج جدول (۲)، به ترتیب عامل مدیریتی (۱۴/۹٪)، عامل زیرساخت (۱۴/۴٪)، عامل مالی (۱۴/۴٪)، عامل آموزشی (۱۴/۴٪)، عامل فرهنگی و اجتماعی (۱۴/۴٪)، عامل قهرمانی (۱۳/۹٪) و عامل رسانه (۱۳/۶٪) در رتبه ۱ تا ۷ رتبه بندی می گردند. همچنین از دیدگاه مصاحبه شونده ها؛ ساخت اماکن ورزشی (۹٪)، برگزاری مسابقات قهرمانی استانی و ملی (۹٪)، حل مشکلات مالی (۶/۷٪)، سیاست های مدیریتی (۵/۹٪) و تبلیغات (۵/۹٪) از مهمترین عوامل مؤثر بر توسعه ورزش بدمینتون استان می باشند. همچنین درصد تشابه متون مصاحبه ها در جدول (۳) ارائه شده است که اشباع نظری را تبیین می کند.

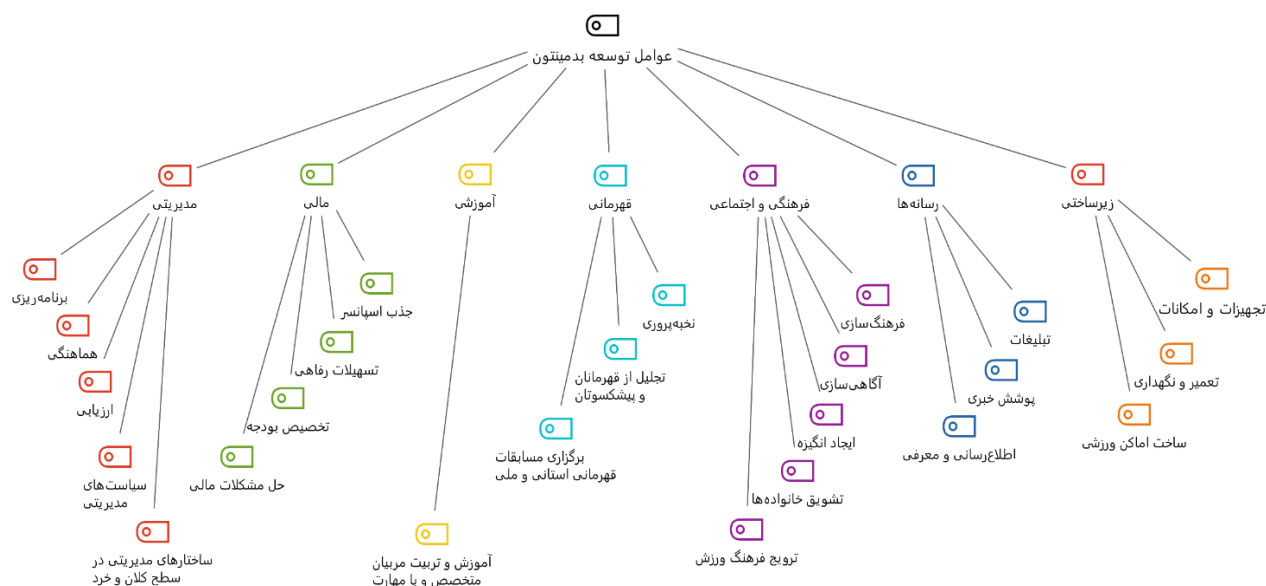
جدول ۴. ماتریس تشابه
Table 4. Similarity Matrix

نمونه	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12
P1		.77	.77	.85	.85	.85	.77	.85	.77	.92	.85	.77
P2	.77		.69	.92	.77	.92	.69	.77	.85	.85	.77	.85
P3	.77	.69		.62	.92	.77	.98	.92	.85	.85	.92	.85
P4	.85	.92	.62		.69	.85	.62	.69	.77	.77	.69	.77
P5	.85	.77	.92	.69		.85	.92	.99	.92	.92	.99	.92
P6	.85	.92	.77	.85	.85		.77	.85	.92	.92	.85	.92
P7	.77	.69	.98	.62	.92	.77		.92	.85	.85	.92	.85
P8	.85	.77	.92	.69	.99	.85	.92		.92	.92	.96	.92

.93	.92	.85		.92	.85	.92	.92	.77	.85	.85	.77	P9
.85	.92		.85	.92	.85	.92	.92	.77	.85	.85	.92	P10
.92		.92	.92	.96	.92	.85	.99	.69	.92	.77	.85	P11
	.92	.85	.93	.92	.85	.92	.92	.77	.85	.85	.77	P12

(صفر تا ۰/۱۹ بدون شباهت؛ ۰/۲ تا ۰/۳۹ خیلی کم؛ ۰/۴ تا ۰/۵۹ کم؛ ۰/۶ تا ۰/۷۹ متوسط؛ ۰/۸ تا ۱ زیاد)

در نهایت در فاز ششم، گزارش نهایی بصورت یک مدل پارادایمی در شکل (۱) ارائه می‌شود.



شکل ۱. مدل توسعه بدمینتون استان کرمان

Figure 1. Model for the development of badminton in Kerman province

بحث و نتیجه‌گیری

امروزه ورزش را به گونه‌های متفاوتی از جمله ورزش پرورشی، همگانی و تفریحی، قهرمانی و ورزش حرفه‌ای می‌توان در جوامع بشری مشاهده کرد. توسعه تربیت بدنی و ورزش به عنوان زمینه ساز تأمین و تربیت نیروی انسانی سالم و تندرست بخشی از برنامه‌های توسعه ملی به شمار می‌آید. توسعه ورزش در هر جامعه‌ای، به عنوان یکی از عوامل اصلی ارتقاء سطح سلامت، فرهنگ و نشاط اجتماعی، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. در این میان، ورزش بدمینتون با توجه به ویژگی‌های منحصر به فرد خود مانند نیاز به تجهیزات کم‌هزینه، قابلیت بازی در فضاهای محدود و جذابیت‌های بصری و حرکتی، یکی از ورزش‌های پرتعداد و مؤثر در بهبود سلامت جسمانی و روانی افراد محسوب می‌شود.

بر اساس نتایج به‌دست‌آمده از تحلیل مصاحبه‌ها، توسعه ورزش بدمینتون در استان کرمان به عوامل متعددی وابسته است. این عوامل شامل تجهیزات و امکانات، ساخت اماکن ورزشی، تعمیر و نگهداری، تبلیغات، پوشش خبری، اطلاع‌رسانی و معرفی، فرهنگ‌سازی، آگاهی‌سازی، ترویج فرهنگ ورزش، ایجاد انگیزه، تشویق خانواده‌ها، تجلیل از قهرمانان و پیشکسوتان، برگزاری مسابقات قهرمانی استانی و ملی، نخه‌پروری، آموزش و تربیت مربیان متخصص و با مهارت، حل مشکلات مالی، تخصیص بودجه، جذب اسپانسر، تسهیلات رفاهی، ساختارهای مدیریتی در سطح کلان و خرد، سیاست‌های مدیریتی، ارزیابی، همه‌پرسی و برنامه‌ریزی می‌باشد. این عوامل در نهایت به هفت دسته کلی تقسیم می‌شوند که عبارتند از: مدیریتی، مالی، آموزشی، رسانه، فرهنگی و اجتماعی، قهرمانی و زیرساخت.

عامل مدیریتی شامل ساختارهای مدیریتی در سطوح مختلف، سیاست‌های مدیریتی، ارزیابی، همه‌پرسی و برنامه‌ریزی است. این عامل نقش اساسی در سازماندهی و اجرای برنامه‌های توسعه بدمینتون دارد. ایجاد ساختارهای مدیریتی کارآمد و تدوین سیاست‌های مناسب می‌تواند به هماهنگی بهتر و اجرای برنامه‌های توسعه‌ای کمک کند. همچنین ارزیابی مستمر از عملکرد و برنامه‌ریزی دقیق برای بهبود و رشد این ورزش ضروری است.

عامل مالی به مشکلات مالی، تخصیص بودجه، جذب اسپانسر و تسهیلات رفاهی مربوط می‌شود. بدون تأمین مالی مناسب، توسعه بدمینتون در استان کرمان امکان‌پذیر نخواهد بود. تخصیص بودجه کافی و جذب اسپانسرهای مالی می‌تواند به تأمین نیازهای تجهیزات و امکانات کمک کند. همچنین تسهیلات رفاهی برای ورزشکاران و مربیان از اهمیت زیادی برخوردار است و می‌تواند انگیزه آن‌ها را افزایش دهد.

عامل آموزشی شامل آموزش و تربیت مربیان متخصص و با مهارت است. برای رشد و توسعه بدمینتون در استان، نیاز به مربیان با تجربه و دانش کافی است. آموزش‌های مداوم و برگزاری دوره‌های تربیت مربی می‌تواند به ارتقای سطح دانش و مهارت مربیان کمک کند. این امر در نهایت به بهبود عملکرد ورزشکاران و پیشرفت ورزش بدمینتون در استان منجر خواهد شد.

عامل رسانه به تبلیغات، پوشش خبری، اطلاع‌رسانی و معرفی مربوط می‌شود. رسانه‌ها نقش مهمی در افزایش آگاهی عمومی و ترویج ورزش بدمینتون دارند. تبلیغات مناسب و پوشش خبری مسابقات و فعالیت‌ها می‌تواند به جذب بیشتر افراد به این ورزش کمک کند. همچنین اطلاع‌رسانی مناسب در مورد برنامه‌ها و رویدادهای بدمینتون می‌تواند به افزایش مشارکت عمومی منجر شود.

عامل فرهنگی و اجتماعی شامل فرهنگ‌سازی، آگاهی‌سازی، ترویج فرهنگ ورزش، ایجاد انگیزه و تشویق خانواده‌ها است. فرهنگ‌سازی و ترویج ورزش بدمینتون در میان افراد جامعه و افزایش آگاهی آن‌ها نسبت به فواید این ورزش می‌تواند به جذب بیشتر افراد کمک کند. ایجاد انگیزه و تشویق خانواده‌ها نیز از عوامل مهم در توسعه این ورزش می‌باشد.

عامل قهرمانی به تجلیل از قهرمانان و پیشکسوتان، برگزاری مسابقات قهرمانی استانی و ملی و نخبه‌پروری مربوط می‌شود. تجلیل از قهرمانان و پیشکسوتان می‌تواند به ایجاد انگیزه در بین ورزشکاران جوان کمک کند. برگزاری مسابقات قهرمانی نیز فرصت مناسبی برای سنجش و ارتقای سطح ورزشکاران فراهم می‌آورد. همچنین نخبه‌پروری و شناسایی استعدادها از عوامل کلیدی در توسعه بدمینتون استان می‌باشد.

عامل زیرساخت به ساخت اماکن ورزشی و تعمیر و نگهداری آن‌ها مربوط می‌شود. ایجاد اماکن ورزشی مناسب و نگهداری از آن‌ها از اهمیت زیادی برخوردار است. این زیرساخت‌ها به ورزشکاران امکان می‌دهد تا در شرایط مناسب تمرین کنند و مسابقات برگزار شود. همچنین توجه به تعمیر و نگهداری اماکن ورزشی می‌تواند از خرابی و مشکلات احتمالی جلوگیری کند و به حفظ و ارتقای کیفیت این اماکن کمک نماید.

از جمله تحقیقات مشابه در این حوزه می‌توان به تحقیقات Vaghar et al (۲۰۲۲)، Monsef et al (۲۰۲۱)، SeyfPanahi et al (۲۰۱۱)، Zakizadeh & Kohandel (۲۰۲۱)، Mirshekaran et al (۲۰۱۹) اشاره کرد که هر کدام به عواملی مشابه به تحقیق حاضر دست یافته‌اند. محققین چنین اذعان کردند که شاخص‌های مربوط به داوران، مربیان و ورزشکاران به ترتیب بیشترین میزان تاثیرگذاری را در توسعه‌یافتگی منابع انسانی استان‌ها دارا می‌باشند. در خصوص منابع انسانی رشته بدمینتون در کشور نیز مشخص شد کمتر از ۴ درصد استان‌های ایران در سطح ۱ یا توسعه‌یافته، کمتر از ۸ درصد در سطح ۲ یا کمتر توسعه‌یافته و حدود ۸۸ درصد از استان‌ها در سطح ۳ یا توسعه نیافته بودند. در بین عوامل بازدارنده عامل فرهنگی اجتماعی مؤثرترین مانع و همچنین در بین عوامل سوق دهنده عامل مدیریتی مؤثرترین عامل در توسعه فوتبال بانوان استان همدان می‌باشد. در بین مؤلفه‌های بازدارنده فرهنگی اجتماعی توجه کمتر رسانه‌ها به مربیان زن نسبت به مربیان مرد و در بین مؤلفه‌های بازدارنده اقتصادی وجود تعداد محدود حامی مالی در فوتبال زنان و در نهایت در بین مؤلفه‌های بازدارنده مدیریتی نداشتن برنامه جامع برای توسعه فوتبال بانوان در سراسر استان مهمترین موانع توسعه فوتبال بانوان استان همدان می‌باشند. در بین مؤلفه‌های سوق‌دهنده فرهنگی اجتماعی زمینه سازی حضور بانوان در ورزشگاه‌ها دارای بیشترین تأثیر است، در بین مؤلفه‌های اقتصادی اختصاص بودجه پژوهشی برای تحقیقات به ویژه رشته فوتبال بیشترین نقش را دارد و در نهایت در بین مؤلفه‌های مدیریتی اهمیت دادن به ورزش بانوان به طور جدی در بعد قهرمانی و استعدادیابی بیشترین تأثیر را در توسعه فوتبال بانوان دارد. ایجاد نظام استعدادیابی، برگزاری لیگ‌های استانی، استفاده از نیروهای متخصص، افزایش مربیان و داوران، تأسیس مدارس ورزش، به‌کارگیری دانش آموختگان رشته تربیت‌بدنی، تکمیل پروژه‌های نیمه تمام، تعامل با شرکت‌ها برای حمایت از تیم‌های لیگ برتر، جلب حمایت‌های بخش‌های دولتی و خصوصی و طراحی برنامه‌های کوتاه مدت و بلندمدت توسعه ورزش را پیشنهاد می‌شود. عوامل حمایت مالی از ورزش نخبه در بدمینتون، داشتن دیدگاه یکپارچه در بین

سازمان‌های ذی‌ربط، مشارکت عمومی در بدمینتون، توسعه سیستم استعدادیابی در بدمینتون، حمایت همه جانبه از ورزشکاران فعال و بازنشسته بدمینتون، امکانات تمرینی مناسب برای ورزشکاران نخبه، رشد و توسعه مربیان بدمینتون، شرکت در رقابت‌های ملی و بین‌المللی بدمینتون و توسعه تحقیقات علمی در بدمینتون شناسایی شده است. همچنین در تحقیقی عوامل زیرساختی چهار مقوله امکانات عمومی ورزش قهرمانی، امکانات اختصاصی بانوان، منابع درآمدی و ساختار مدیریتی را در بر گرفت؛ سه مقوله توسعه حرفه‌ای، مدیریت استعداد و آماده‌سازی عمومی، عوامل فنی-ورزشی را تشکیل دادند؛ و دسترسی به منابع انسانی، شایستگی‌ها، حمایت‌ها و محدودیت‌های عرفی نیز در دسته بستر اجتماعی قرار گرفتند. راه برون‌رفت از دایره توسعه نیافتگی را برنامه‌ای عمل کردن می‌داند و در تهیه سند راهبردی نظام ورزش کشور در برنامه پیشرفت و عدالت به راهبردهایی شامل افزایش اعتبارات مورد نیاز، همکاری‌های داوطلبانه مردم، بهبود نگرش عمومی به ورزش، تأمین موجبات ورزش همگانی، تفکر راهبری در ورزش، توسعه کارکردهای ورزش تربیتی، تبیین نقش تربیتی ورزش، توسعه علمی نرم افزاری، نظام مدیریت استعداد، تنوع بخشی به منابع مورد نیاز، تعامل مؤثر با سازمان‌های بین‌المللی، تقویت استقلال کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی، الگوی نظام‌مند. در طراحی الگوی مناسب برای استعدادیابی و پیشرفت ورزشکاران ایرانی، با استفاده از نظرهای ۳۸ نفر از مربیان متخصص و باتجربه شش عامل مؤثر در پیشرفت ورزشکاران را شناسایی کردند. این عوامل عبارت بودند از: عوامل حرکتی، فیزیولوژیکی، پیکرسنجی، روان شناختی، اجتماعی و فرهنگی. در طراحی برنامه راهبردی کمیته ملی المپیک، به راهبردهایی شامل کمک به توسعه بنیادی ورزش قهرمانی، ارتباط با ارکان حکومتی و تقویت استقلال کمیته، توسعه ورزش زنان، علمی ساختن ورزش، مشارکت در فعالیت‌های مجامع بین‌المللی، بررسی وضعیت رقبا، گسترش ورزش پاک، تقسیم کار ملی بین سازمان‌های ورزشی، اشاعه و گسترش فعالیت‌های کمیته در سراسر کشور، استفاده از حق پخش تلویزیونی، افزایش منابع و تقویت استقلال مالی کمیته، بهبود مدیریت منابع انسانی، اصلاح ساختار سازمانی و بهبود مستمر فرایندها دست یافت.

با توجه به ۲۴ شاخص مستخرج از تجزیه و تحلیل مصاحبه‌ها، مدل نهایی شامل ۷ عامل مدیریتی، مالی، آموزشی، رسانه، فرهنگی و اجتماعی، قهرمانی و زیرساخت می‌باشد. این مدل به گونه‌ای طراحی شده است که تمامی جوانب و نیازهای مرتبط با توسعه ورزش بدمینتون در استان کرمان را پوشش دهد و بتواند به طور مؤثر و کارآمدی در ارتقای سطح این ورزش در استان مؤثر باشد. هر یک از این عوامل دارای شاخص‌ها و ابعاد خاص خود هستند که در ادامه به تشریح و تفسیر آن‌ها پرداخته می‌شود. عامل مدیریتی یکی از مهمترین عوامل در این مدل است که شامل شاخص‌های ساختارهای مدیریتی در سطح کلان و خرد، سیاست‌های مدیریتی، ارزیابی، هماهنگی و برنامه‌ریزی می‌باشد. ساختارهای مدیریتی منظم و کارآمد می‌توانند به بهبود روند برنامه‌ریزی و اجرای طرح‌های توسعه‌ای کمک کنند. سیاست‌های مدیریتی منسجم نیز می‌توانند جهت‌دهی مناسبی به تلاش‌ها و فعالیت‌های مرتبط با توسعه بدمینتون داشته باشند. ارزیابی‌های دوره‌ای از عملکرد و برنامه‌ها نیز به شناسایی نقاط قوت و ضعف و بهبود مستمر کمک می‌کند. عامل مالی به مشکلات مالی، تخصیص بودجه، جذب اسپانسر و تسهیلات رفاهی اشاره دارد. تأمین منابع مالی کافی برای تجهیز امکانات و پرداخت هزینه‌های مختلف ضروری است. تخصیص بودجه بهینه و کارآمد می‌تواند به تحقق اهداف توسعه‌ای کمک کند. جذب اسپانسرهای مالی نیز می‌تواند منابع مالی جدیدی را برای توسعه بدمینتون فراهم آورد. همچنین، ارائه تسهیلات رفاهی به ورزشکاران و مربیان، می‌تواند انگیزه و رضایت آن‌ها را افزایش دهد و به ارتقای سطح عملکرد آن‌ها کمک کند. عامل آموزشی شامل شاخص‌هایی مانند آموزش و تربیت مربیان متخصص و با مهارت است. آموزش مستمر و به‌روز مربیان از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، زیرا آن‌ها نقش کلیدی در تربیت و هدایت ورزشکاران دارند. برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی برای مربیان می‌تواند به بهبود کیفیت آموزش و تمرینات کمک کند. تربیت مربیان با دانش و مهارت‌های لازم می‌تواند زمینه‌ساز پرورش ورزشکاران مستعد و موفق باشد. عامل رسانه به تبلیغات، پوشش خبری، اطلاع‌رسانی و معرفی اشاره دارد. رسانه‌ها نقش بسیار مهمی در افزایش آگاهی عمومی و جلب توجه افراد به ورزش بدمینتون دارند. تبلیغات مناسب و پوشش خبری جامع از رویدادها و مسابقات می‌تواند به افزایش محبوبیت این ورزش کمک کند. اطلاع‌رسانی دقیق و به‌موقع درباره برنامه‌ها و فعالیت‌های بدمینتون نیز می‌تواند افراد بیشتری را به

مشارکت در این ورزش ترغیب کند. عامل فرهنگی و اجتماعی شامل فرهنگ سازی، آگاهی سازی، ترویج فرهنگ ورزش، ایجاد انگیزه و تشویق خانواده ها است. فرهنگ سازی و ترویج ورزش بدمینتون در جامعه می تواند به افزایش مشارکت افراد در این ورزش کمک کند. آگاهی سازی عمومی درباره فواید و اهمیت ورزش بدمینتون نیز می تواند تأثیر مثبتی بر جذب ورزشکاران جدید داشته باشد. ایجاد انگیزه و تشویق خانواده ها نیز می تواند به حمایت و تشویق افراد به شرکت در این ورزش کمک کند. عامل قهرمانی به تجلیل از قهرمانان و پیشکسوتان، برگزاری مسابقات قهرمانی استانی و ملی و نخبه پروری اشاره دارد. تجلیل از قهرمانان و پیشکسوتان می تواند انگیزه ای برای ورزشکاران جوان ایجاد کند و آن ها را به تلاش بیشتر برای دستیابی به موفقیت های بزرگتر تشویق کند. برگزاری مسابقات قهرمانی نیز فرصت مناسبی برای سنجش و ارزیابی سطح ورزشکاران و ارتقای توانمندی های آن ها فراهم می آورد. نخبه پروری و شناسایی استعداد های برتر نیز می تواند به توسعه پایدار ورزش بدمینتون کمک کند. عامل زیرساخت شامل ساخت اماکن ورزشی و تعمیر و نگهداری آن ها می باشد. ایجاد اماکن ورزشی مناسب و مجهز می تواند به ورزشکاران امکان دهد تا در شرایط مناسب تمرین کنند و مسابقات برگزار شود. نگهداری و تعمیر مستمر این اماکن نیز از اهمیت زیادی برخوردار است، زیرا خرابی و مشکلات فنی می تواند به کیفیت تمرینات و مسابقات آسیب برساند. ایجاد زیرساخت های مناسب و مدرن می تواند به جذب ورزشکاران و افزایش کیفیت فعالیت های ورزشی کمک کند. بررسی همه جانبه این هفت عامل و شاخص های مرتبط با آن ها نشان می دهد که برای توسعه موفق و پایدار ورزش بدمینتون در استان کرمان نیاز به توجه همزمان به تمامی این عوامل وجود دارد. هیچ یک از این عوامل نمی تواند به تنهایی و بدون هماهنگی با عوامل دیگر به توسعه کامل و جامع این ورزش منجر شود. بنابراین، ایجاد یک برنامه جامع و هماهنگ که تمامی این عوامل را در نظر بگیرد از اهمیت ویژه ای برخوردار است. با توجه به اهمیت هر یک از این عوامل، توصیه می شود که برنامه ریزی ها و سیاست گذاری های مرتبط با توسعه بدمینتون به صورت جامع و هماهنگ انجام شود. همکاری و هماهنگی بین نهادهای مختلف از جمله نهادهای دولتی، سازمان های ورزشی، رسانه ها و جامعه می تواند به تحقق اهداف توسعه ای کمک کند. همچنین، ارزیابی مستمر و بهبود فرآیندها و برنامه ها نیز برای دستیابی به نتایج مطلوب ضروری است. در نهایت، اجرای موفق این مدل و تحقق اهداف توسعه بدمینتون در استان کرمان نیازمند تلاش و همکاری همه جانبه تمامی ذی نفعان و علاقه مندان به این ورزش است. ایجاد انگیزه، ترویج فرهنگ ورزش و فراهم آوردن امکانات و تسهیلات لازم می تواند به جذب بیشتر ورزشکاران و ارتقای سطح ورزش بدمینتون در استان کمک کند. توجه به این عوامل و اجرای دقیق و هماهنگ آن ها می تواند به توسعه پایدار و موفق ورزش بدمینتون در استان کرمان منجر شود.

در مجموع، نتایج این پژوهش نشان می دهد که توسعه ورزش بدمینتون در استان کرمان نیازمند یک رویکرد جامع و چندبعدی است که تمامی جنبه های مدیریتی، مالی، آموزشی، رسانه ای، فرهنگی-اجتماعی، قهرمانی و زیرساختی را در بر می گیرد. برای دستیابی به این هدف، همکاری و هماهنگی بین تمامی ذینفعان از جمله مدیران ورزشی، مربیان، ورزشکاران، رسانه ها، اسپانسر ها و جامعه ضروری است. ضروری است که مسئولین ورزش استان کرمان با در نظر گرفتن این عوامل، یک برنامه جامع و بلندمدت برای توسعه ورزش بدمینتون تدوین کنند و با پایش مستمر نتایج، این برنامه را به طور مداوم بهبود بخشند. این برنامه جامع باید شامل اهداف کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت باشد و استراتژی های مشخصی برای هر یک از عوامل شناسایی شده ارائه دهد. به عنوان مثال، در بخش زیرساخت ها، می توان برنامه ای برای ساخت و تجهیز سالن های اختصاصی بدمینتون در نقاط مختلف استان تدوین کرد. در زمینه آموزش، می توان دوره های منظم آموزشی برای مربیان و داوران برگزار نمود و از اساتید مجرب داخلی و خارجی برای ارتقای سطح فنی استفاده کرد. همچنین، توجه ویژه به استعدادیابی و پرورش استعداد ها از سنین پایه می تواند به عنوان یکی از ارکان اصلی این برنامه در نظر گرفته شود. ایجاد مدارس بدمینتون و همکاری نزدیک با آموزش و پرورش می تواند در این زمینه راهگشا باشد. در بخش فرهنگی و اجتماعی، برگزاری رویداد های عمومی بدمینتون، مسابقات خانوادگی و تورنمنت های محلی می تواند به افزایش آگاهی و علاقه عمومی به این رشته کمک کند. علاوه بر این، ایجاد یک سیستم ارزیابی و بازخورد مستمر برای سنجش میزان پیشرفت و شناسایی چالش های موجود ضروری است. این امر می تواند شامل ارزیابی های دوره ای از وضعیت زیرساخت ها، عملکرد

تیم‌های استانی در مسابقات ملی، میزان مشارکت عمومی در بدمینتون و سایر شاخص‌های کلیدی عملکرد باشد. همچنین، بهره‌گیری از تجربیات موفق سایر استان‌ها و حتی کشورهای پیشرو در بدمینتون می‌تواند به بهبود و تکامل این برنامه کمک کند. در نهایت، باید توجه داشت که توسعه ورزش بدمینتون نه تنها به ارتقای سطح ورزشی استان کمک می‌کند، بلکه می‌تواند اثرات مثبتی بر سلامت عمومی، نشاط اجتماعی و حتی اقتصاد محلی داشته باشد. بنابراین، جلب حمایت مسئولین ارشد استان و تخصیص منابع کافی برای اجرای این برنامه جامع، یک سرمایه‌گذاری ارزشمند برای آینده استان کرمان خواهد بود.

با توجه به مدل مستخرج و ۷ عامل آن پیشنهاد می‌گردد یک کمیته تخصصی متشکل از افراد با تجربه در مدیریت ورزشی، مسئولان استانی و نمایندگان باشگاه‌های بدمینتون تشکیل گردد. این کمیته می‌تواند برنامه‌ریزی، هماهنگی و نظارت بر اجرای پروژه‌های توسعه‌ای را بر عهده گیرد و با ارزیابی مستمر عملکردها، به بهبود و اصلاح برنامه‌ها بپردازد. یک صندوق ویژه برای حمایت مالی از پروژه‌ها و فعالیت‌های بدمینتون، که منابع مالی آن از طریق مشارکت بخش دولتی، خصوصی و جذب اسپانسرها تأمین شود، ایجاد گردد. این صندوق می‌تواند به صورت منظم و شفاف به تخصیص بودجه برای خرید تجهیزات، برگزاری مسابقات و ارائه تسهیلات رفاهی بپردازد. دوره‌های آموزشی پیشرفته و کارگاه‌های تخصصی برای مربیان بدمینتون با همکاری فدراسیون‌های ملی و بین‌المللی سازماندهی و برگزار شود. این دوره‌ها باید به‌روز و مبتنی بر آخرین متدها و دانش‌های تخصصی بدمینتون باشند تا مربیان بتوانند با مهارت و دانش بیشتری به تربیت ورزشکاران بپردازند. برنامه‌های تلویزیونی و مستندهای ورزشی ویژه بدمینتون که به معرفی این ورزش، تاریخچه آن، قهرمانان و رویدادهای مهم بپردازند، تولید و پخش شود. این برنامه‌ها می‌توانند به افزایش آگاهی عمومی و جذابیت این ورزش کمک کنند و افراد بیشتری را به شرکت در بدمینتون ترغیب نمایند. کمپین‌های گسترده فرهنگ‌سازی و آگاهی‌بخشی در مدارس، دانشگاه‌ها و محافل عمومی برای ترویج فرهنگ ورزش بدمینتون راه‌اندازی شود. این کمپین‌ها می‌توانند شامل برگزاری کارگاه‌های آموزشی، نمایشگاه‌ها و فعالیت‌های ترویجی باشند که هدف آن‌ها افزایش آگاهی و مشارکت عمومی در این ورزش است. سازماندهی و برگزاری منظم لیگ‌های قهرمانی استانی و ملی برای بدمینتون که در آن تیم‌ها و ورزشکاران از سراسر کشور به رقابت بپردازند. این لیگ‌ها می‌توانند به شناسایی و پرورش استعدادها و همچنین ایجاد انگیزه و رقابت سالم در بین ورزشکاران کمک کنند. سالن‌های ورزشی جدید و به‌روزرسانی امکانات و تجهیزات سالن‌های موجود برای بدمینتون احداث گردد. این سالن‌ها باید مطابق با استانداردهای بین‌المللی باشند و به‌صورت منظم تعمیر و نگهداری شوند تا ورزشکاران بتوانند در شرایط بهینه به تمرین و مسابقه بپردازند.

منابع

- Abedi, E., Razavi, S. M. H., Dosti, M., Ahmadi, S. A. H. (2019). Identifying the dimensions and approaches of cultural development of sports and the factors affecting it. *Strategic Studies of Sports and Youth*, 17(42), pp. 9-32. [in Persian]. https://faslname.msy.gov.ir/article_281.html
- Arazi, H., Abbasi, M., Eghbali, E. (2015), The effect of consuming Hype energy drink on performance indicators and blood lactate of elite badminton players, *Physiology and Management Research in Sports*, Volume 7, Issue 4, pp. 9-21. [in Persian]. https://www.sportrc.ir/article_66905.html
- Askarian, F., Rahbar, M. (2021). Iranian Sports Development Model with Emphasis on Stakeholders, Procedures and Processes. *Sports Management (Movement)*, 13(1), 315-339. [in Persian]. <https://doi.org/10.22059/jsm.2020.291842.2354>
- Azizi-Oragh, S. (2021), Study of sports management in sports organizations, Sixth International Conference on Modern Research in Sports Sciences and Physical Education. [in Persian]. <https://civilica.com/doc/1439719/>
- Clarke, V., & Braun, V. (2013). Teaching thematic analysis: Overcoming challenges and developing strategies for effective learning. *The psychologist*, 26(2), 120-123. <https://www.researchgate.net/publication/269928387>
- Emami, L. (2023), The impact of sports and fundamental movements on human life, Fifth International Conference on Humanities, Law, Social Studies and Psychology. [in Persian]. <https://civilica.com/doc/1685798/>
- Hastie, P., Wang, W., Liu, H., He, Y. (2021), The Effects of Play Practice Instruction on the Badminton Content Knowledge of a Cohort of Chinese Physical Education Majors, *Journal of Teaching in Physical Education*, 41(3):1-9. <http://dx.doi.org/10.1123/jtpe.2021-0075>

- Javadipour, M, Rahbari, S. (2018). Strategies and programs for the development of public sports in Iran (This article is extracted from the research project of the Research Support Fund of the Presidential Institution). Strategic Studies of Sports and Youth, 17(40), 9-26. [in Persian]. https://faslname.msy.gov.ir/article_253.html
- Karimi, M., Nasrabadi, H. and Salimi, F. (2011). Obstacles to the development of badminton in Mazandaran province. Research in Sports Sciences, 36(9), 149-164. [in Persian].
- Kennedy, A., Dux, P. E., & Mallett, C. J. (2023). Development of the brief expertise scale for sports coaching. International Journal of Sports Science & Coaching, 18(5), 1381-1394. <https://doi.org/10.1177/17479541231188192> (Original work published 2023).
- Leng, H. K., Zhang, J. J. (2023), Sports Sponsorship and Branding, Global Perspectives and Emerging Trends, 1st Edition, Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781003458890>
- Liu, Z. M. Lou, L. (2019), Current Situation and Analysis of Badminton Development in Jiangxi University of Science and Technology, Frontiers in Educational Research, ISSN 2522-6398 Vol. 2, Issue 7: 21-27, DOI: [10.25236/FER.2019.020704](https://doi.org/10.25236/FER.2019.020704).
- Mirshkaran, Z. Bahrul-Uloom, H. Bagheri, H. (2019), Study of factors affecting the development of Iranian women's championship sports, Volume 9, Issue 18, Series 18, pp. 1-14. https://smms.basu.ac.ir/article_3329.html [in Persian].
- Monsef, A. Rezavian, S. N. Khamisabadi, M. (2021), Identifying factors affecting the development of women's football in Hamadan Province, National Conference on Physical Education and Sports Sciences with restrictions on physical activities during the outbreak of the coronavirus in 2021. <https://civilica.com/doc/1388595/> [in Persian].
- Norouzi Seyed Hosseini, R., Rumiani, M., Rumiani, S. (2024). Framework for the development of new entrepreneurship in sports: from idea to action. Quarterly Scientific Research Journal of Entrepreneurship Development, 17(1), 80-119. [in Persian]. <https://doi.org/10.22059/jed.2024.365400.654266>
- Ockly A. Green T. (2001), Goal orientation and participation motives in physical education and sport: their relationship in English school children," Athletic insight: The online Journal of sport psychology.
- Saeedi, K, Ghadimi, B, Khobiri, K, Aslankhani, M. A. (2021). Sociological analysis of new approaches of Olympic sports in the development of international peace and friendship. Strategic Studies of Sports and Youth, 20(51), 217-238. [in Persian]. https://faslname.msy.gov.ir/article_431.html
- Seifpanahi, J. Goodarzi, M. Hamidi, M. Khatibi, A. (2011), Designing and compiling a strategy for the development of championship sports in Kurdistan Province, Journal of Sports Management, Volume 3, Number 8, Serial 710612. https://jsm.ut.ac.ir/article_23776.html [in Persian].
- Suwirman. Hidayat, R.A., Sabillah, M.I., Zarya, F. Syahrastani. (2025), TGFU Learning Model in Badminton Instruction: A Systematic Review of Successes and Challenges of Implementation in Schools. Technological Innovation in Increasing Sport Access and Participation for People with Disabilities and Inactivity-A Report on 1st Conference USCI (University Sport Consortium International)_November 5-6, 2024: Annals of Applied Sport Science; 2025. p. 341-345. DOI: [10.61186/aassjournal.1485](https://doi.org/10.61186/aassjournal.1485)
- Vaqar, M. S., Ramezani Nejad, R., Mollaei, M., Zakizadeh, S. B. (2022). Analysis of the Development of Human Resources in Badminton in Iran. Sports Management and Development. [in Persian]. <https://doi.org/10.22124/jsmd.2021.17301.2385>
- Wang, J. Liu, Y. (2016), Factors and Causes Affecting the Development of Badminton in Xinjiang, 2nd International Conference on Arts, Design and Contemporary Education, <http://dx.doi.org/10.2991/icadce-16.2016.294>
- Ye, Sh. (2023), Research on the development of Badminton sports in China. Bachelor's Thesis Degree Programme in Sports Coaching and Management. <https://urn.fi/URN:NBN:fi:amk-2023112832143>
- Yousefian, J. (2021). Investigating the challenges facing the development of public, professional and championship, women's and educational sports in Yazd province. Strategic Studies of Sports and Youth, 20 (54), pp. 171-192. [in Persian]. <https://doi.org/10.22034/ssys.2022.480>
- Zakizadeh, S. B. Kohandel, M. (2021), Identifying factors affecting Iranian elite badminton policymaking using the Fuzzy Delphi method, Quarterly Journal of Sports Sciences, Volume 12, Number 40, pp. 199-223. <https://sanad.iau.ir/Journal/ssqj/Article/1100366> [in Persian].
- Zakizadeh, S. B. Kohandel, M. (2023), Formulating macro-strategies for elite badminton policy-making in Iran, Journal of Sports Management, Year 15, No. 3, Serial 62, pp. 251-267. [in Persian]. https://jsm.ut.ac.ir/article_86867.html